

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STANDARD CHARTERED PLC

渣打集團有限公司

(於英格蘭及威爾士註冊之有限責任的公眾有限公司)

(編號：966425)

(股份代號：02888)

管理層中期報告

二〇二五年第三季度業績

目錄

表現摘要	01
業績報表	02
集團財務總監回顧	03
財務回顧	06
補充財務資料	12
基本及列賬基準業績對賬	23
風險回顧	25
資本回顧	28
財務報表	32
其他補充財務資料	37

除另有指明其他貨幣外，本文件中提述的「元」字或「\$」符號概指美元，而「仙」字或「c」符號概指一百分之一美元。

除文義另有所指外，於本文件內，「中國」指中華人民共和國，且僅就本文件而言不包括香港特別行政區（香港）、澳門特別行政區（澳門）及台灣。「韓國」或「南韓」均指大韓民國。

於本報告的表格內，空格指該數字未被披露，破折號指該數字為零，而「nm」則代表無意義。渣打集團有限公司於英格蘭及威爾士註冊成立為有限公司。渣打集團有限公司的總部設於倫敦。

本集團的總辦事處提供管治指引及監管準則。渣打集團有限公司的股份代號為：香港聯交所：02888及倫敦證券交易所：STAN.LN。

渣打集團有限公司 — 截至二〇二五年九月三十日止第三季度業績

除另有說明外，所有數字均按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年數字按固定匯率基準進行比較而得出。自基本業績撇除的重組及其他項目的對賬載於第23至24頁。

集團行政總裁 Bill Winters 表示：

「我們目前預期將於二〇二五年實現有形股東權益基本回報約13%，較計劃提前一年達成目標。業務廣泛取得進展，我們加強專注於跨境業務及富裕銀行業務以滿足客戶需求的策略正在取得成效，財富方案業務及環球銀行業務的收入均錄得強勁的雙位數增長，而環球市場業務下的經常性收入亦呈良好勢頭。」

二〇二五年第三季度財務表現的節選資料（除另有說明外，以下比較數字為二〇二四年第三季度之數據）

- 經營收入上升5%至51億元，倘剔除重大項目¹，則增加5%
 - 淨利息收入減少1%至27億元
 - 非淨利息收入上升12%至24億元，主要受財富方案業務及環球銀行業務所帶動
 - 財富方案業務收入上升27%，創下季度新高，投資產品錄得強勁表現
 - 環球銀行業務上升23%，受放貸及分銷量增加，以及資本市場活動增多所帶動
- 經營支出增加4%至30億元，乃因促進業務增長而進行的針對性投資所致，部分被提效措施所節省的開支抵銷
- 信貸減值支出為1.95億元；其中財富管理及零售銀行業務的減值支出因優化無抵押貸款組合而減少7,300萬元至1.07億元。企業及投資銀行業務的減值支出為6,400萬元
- 重組及其他支出為2.19億元，包括與「提效增益」計劃有關的1.38億元
- 除稅前溢利為20億元
- 有形股東權益回報為13.4%，上升260個基點
- 資產負債表保持強勁、流動性充足及多元化，基本客戶貸款及墊款按季增加1%，基本客戶存款按季增加2%
- 集團保持雄厚資本，普通股權一級資本比率按季下跌18個基點至14.2%；倘剔除股份回購的影響，則上升32個基點
- 每股有形資產淨值按季增加4%至16.84元，按年上升175仙

指引

我們上調有形股東權益回報及二〇二五年的收入增長指引。所有其他指引維持不變：

- 收入：
 - 經營收入於二〇二三年至二〇二六年按5-7%的複合年增長率增加（按固定匯率基準計算，並剔除存款保險重新分類）；正逐步提升至接近範圍上限
 - 目前預期二〇二五年的收入增長將接近5-7%範圍的上限（按固定匯率基準計算，並剔除重大項目）；先前指引為接近該範圍的下限
- 支出：
 - 二〇二六年的經營支出將低於123億元²（按固定匯率基準計算），包括英國銀行徵費及存款保險重新分類的持續影響
 - 每年錄得正收入與成本增長差（按固定匯率基準計算），不包括重大項目
- 資產及風險加權資產：
 - 基本客戶貸款及墊款和風險加權資產錄得低單位數百分比的增長
 - 巴塞爾協議3.1的首日風險加權資產影響預期接近中性
 - 繼續預期貸款損失率正常化，邁向過往跨週期30至35個基點的範圍
- 資本：
 - 繼續在13-14%的普通股權一級資本比率目標範圍內靈活經營
 - 計劃於二〇二四年至二〇二六年向股東累計回饋至少80億元
 - 繼續隨時間提高每股全年股息金額
- 目前預期二〇二五年的**有形股東權益回報**約為13%，並在其後繼續提升

1. 重大項目與加納的惡性通貨膨脹及埃及的外匯持倉重估有關

2. 目前為124億元，乃由於外匯所致

業績報表

	截至 二〇二五年 九月三十日 止三個月 百萬元	截至 二〇二四年 九月三十日 止三個月 百萬元	變動 ¹ %
基本表現			
經營收入	5,147	4,904	5
經營支出	(2,953)	(2,840)	(4)
信貸減值	(195)	(178)	(10)
其他減值	(20)	(92)	78
聯營公司及合營企業之溢利	6	13	(54)
除稅前溢利	1,985	1,807	10
普通股股東應佔溢利 ²	1,208	1,005	20
普通股股東有形權益回報(%)	13.4	10.8	260個基點
成本對收入比率(%)	57.4	57.9	50個基點
列賬基準表現⁷			
經營收入	5,110	4,950	3
經營支出	(3,144)	(2,971)	(6)
信貸減值	(188)	(178)	(6)
商譽及其他減值	(22)	(88)	75
聯營公司及合營企業之溢利	10	9	11
除稅前溢利	1,766	1,722	3
稅項	(468)	(575)	19
本期間溢利	1,298	1,147	13
母公司股東應佔溢利	1,300	1,150	13
普通股股東應佔溢利 ²	1,028	931	10
普通股股東有形權益回報(%)	10.5	10.0	50個基點
成本對收入比率(%)	61.5	60.0	(150)個基點
淨息差(%) (經調整) ^{6,9}	1.94	2.07	(13)個基點
	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %
資產負債表及資本			
總資產	913,650	872,173	5
權益總額	53,220	52,736	1
普通股股東應佔平均有形權益 ²	38,878	37,151	5
客戶貸款及墊款	285,127	287,257	(1)
客戶存款	526,284	478,140	10
風險加權資產	258,378	248,924	4
總資本	52,531	53,658	(2)
總資本(%)	20.3	21.6	(122)個基點
普通股權一級資本	36,594	35,425	3
普通股權一級資本比率(%)	14.2	14.2	(7)個基點
墊款對存款比率(%) ³	50.7	52.7	200個基點
流動性覆蓋比率(%)	151	143	(810)個基點
槓桿比率(%)	4.6	4.7	(6)個基點
	截至 二〇二五年 九月三十日 止三個月	截至 二〇二四年 九月三十日 止三個月	變動
每股普通股資料⁸			
每股盈利 ⁴ — 基本基準(仙)	52.3	39.8	12.5
— 列賬基準(仙)	44.5	36.8	7.7
每股資產淨值 ⁵ (仙)	1,952	1,762	190
每股有形資產淨值 ⁵ (仙)	1,684	1,509	175
期末普通股數目(百萬股)	2,293	2,484	(8)

- 差異指更好／(更差)，惟資產、負債及風險加權資產除外。變動為總資本比率(%)、普通股權一級資本比率(%)、淨息差(%)、墊款對存款比率(%)、流動性覆蓋比率(%)、槓桿比率(%)、成本對收入比率(%)及普通股股東有形權益回報(%)於兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動
- 普通股股東應佔溢利／(虧損)已扣除應支付予非累積可贖回優先股及分類為權益的額外一級證券持有人的股息
- 計算該比率時，客戶貸款及墊款總額不包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，不包括於央行持有的核定結餘(於壓力點確認為須予償還款項)，但包括按公允價值計入損益的客戶貸款及墊款，而客戶存款總額包括按公允價值計入損益的客戶存款
- 指基本或列賬基準溢利除以股份基本加權平均數。業績指截至報告期間止三個月
- 按期末資產淨值、有形資產淨值及股份數目計算
- 淨息差乃按經調整淨利息收入除以平均計息資產(年化)計算得出
- 本中期財務報告內的列賬基準表現／業績指根據英國採納的國際會計準則及國際財務報告準則列賬的金額
- 就每股盈利、每股資產淨值及每股有形資產淨值而言，變動指兩個期間之間的仙差異。就期末普通股數目而言，則指兩個期間之間的百分比差異
- 淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至非淨利息收入

集團財務總監回顧

財務表現概要

除另有說明外，以下所有評論乃按基本基準呈列，而比較數字乃按固定匯率基準與二〇二四年同期數字進行比較。二〇二四年第三季度包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目（重大項目），總金額為1,200萬元（二〇二五年第三季度：虧損1,000萬元）。

在宏觀環境仍然充滿不確定性的形勢下，本集團於二〇二五年第三季度繼續保持增長勢頭。經營收入增長5%至51億元，乃由於財富方案業務及環球銀行業務雙雙創下季度業績新高所致。由於持續投資於不同業務計劃，經營支出按年增加4%。信貸減值支出為1.95億元，等於年化貸款損失率為24個基點。因此，除稅前基本溢利達20億元，增長9%，以及每股基本盈利上升31%至52.3仙，當中包括股份數目減少帶來的得益。

本集團依然保持充足資本及高流動性，具備多元化及穩健的存款基礎。流動性覆蓋比率為151%，反映了嚴謹的資產及負債管理。普通股權一級資本比率為14.2%，仍然高於目標範圍。

經營收入增加5%至51億元，乃由於財富方案業務及環球銀行業務均錄得雙位數增長所致。

淨利息收入減少1%，原因為雖然繼續積極管理轉付率，惟交易量上升及貸款組合優化的得益被減息及邊際利潤受壓造成的影響所抵銷。

非淨利息收入上升12%，乃由於財富方案業務及環球銀行業務雙雙均錄得強勁表現所致。環球市場業務上升1%，乃因經常性收入增加12%大致被非經常性收入減少所抵銷。

經營支出增加4%，這很大程度乃由於就業業務增長計劃（包括招聘財富管理及零售銀行業務的客戶經理以及提升企業及投資銀行業務的實力）作出的針對性投資所致，惟部分被提效措施所節省的開支抵銷。成本對收入比率增加1個百分點至57%。

信貸減值為1.95億元，較去年增加1,700萬元。財富管理及零售銀行業務支出減少7,300萬元至1.07億元，反映貸款組合優化措施令無抵押風險承擔減少。企業及投資銀行業務的減值為支出淨額6,400萬元，包括就香港商業房地產行業新增的預防性額外撥加2,500萬元。

其他減值減少7,200萬元至2,000萬元，乃主要由於軟件資產再無出現撇銷。

來自聯營公司及合營企業之溢利減少700萬元，主要是由於分佔創投業務分部的虧損增加。

重組、「提效增益」、債務價值調整及其他項目合計2.19億元，其中包括1.38億元的「提效增益」計劃相關支出以及債務價值調整的負向調整2,700萬元。

第三季度的稅項為4.68億元，基本實際稅率為25.6%，較去年下跌6.8%，主要是由於英國未確認遞延所得稅資產的稅項虧損減少。

按基本基準計算之有形股東權益回報上升了260個基點至13.4%，反映基本溢利增長及實際利率下降，惟部分被平均有形權益增加所抵銷。按列賬基準計算之有形股東權益回報上升50個基點至10.5%，乃由於基本溢利增長，惟部分被重組及其他項目的相關支出增加所抵銷。

按基本基準計算之每股基本盈利上升12.5仙或31%至52.3仙，列賬基準每股基本盈利上升7.7仙或21%至44.5仙，反映溢利上升及陸續執行股份回購計劃令股份數目有所減少。

集團財務總監

Diego De Giorgi

二〇二五年十月三十日

集團財務總監回顧（續）

二〇二五年第三季度本集團表現強勁

財務表現概要

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動¹ %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動¹ %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 %	固定匯率 變動¹ %
基本淨利息收入²	2,737	2,769	(1)	(1)	2,703	1	1	8,236	8,119	1	2
基本非淨利息收入²	2,410	2,135	13	12	2,806	(14)	(15)	7,810	6,743	16	16
基本經營收入	5,147	4,904	5	5	5,509	(7)	(7)	16,046	14,862	8	8
基本經營支出	(2,953)	(2,840)	(4)	(4)	(3,050)	3	3	(8,918)	(8,513)	(5)	(4)
未計減值及稅項前 基本經營溢利	2,194	2,064	6	5	2,459	(11)	(12)	7,128	6,349	12	14
信貸減值	(195)	(178)	(10)	(10)	(117)	(67)	(62)	(531)	(427)	(24)	(23)
其他減值	(20)	(92)	78	78	(3)	nm	nm	(29)	(235)	88	88
聯營公司及合營企業 之溢利	6	13	(54)	(54)	64	(91)	(90)	97	77	26	26
除稅前基本溢利	1,985	1,807	10	9	2,403	(17)	(18)	6,665	5,764	16	17
重組⁵	(54)	(102)	47	51	(40)	(35)	(19)	(191)	(166)	(15)	(17)
提效增益⁵	(138)	11	nm	nm	(87)	(59)	(59)	(298)	(75)	nm	nm
債務價值調整	(27)	5	nm	nm	9	nm	nm	(22)	(21)	(5)	(5)
其他項目	–	1	nm	nm	(5)	nm	nm	(5)	(288)	98	98
除稅前列賬基準溢利	1,766	1,722	3	2	2,280	(23)	(23)	6,149	5,214	18	20
稅項	(468)	(575)	19	19	(546)	14	17	(1,525)	(1,698)	10	9
期內溢利	1,298	1,147	13	12	1,734	(25)	(25)	4,624	3,516	32	33
淨息差(%)³·⁴	1.94	2.07	(13)		1.98	(4)		2.01	2.01	–	
有形股東權益基本 回報(%)⁴	13.4	10.8	260		19.7	(630)		16.5	12.9	360	
按基本基準計算之 每股基本盈利(仙)	52.3	39.8	31		76.6	(32)		191.9	138.5	39	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 基本淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映將資金成本錯配重新分類至基本非淨利息收入

3 淨息差已因腳註2概述的基本淨利息收入修訂而重列

4 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

5 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列

集團財務總監回顧（續）

列賬基準財務表現概要

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %
淨利息收入	1,408	1,482	(5)	(5)	1,463	(4)	(4)	4,452	4,657	(4)	(4)
非淨利息收入	3,702	3,468	7	6	4,064	(9)	(9)	11,564	10,084	15	15
列賬基準經營收入	5,110	4,950	3	3	5,527	(8)	(8)	16,016	14,741	9	9
列賬基準經營支出	(3,144)	(2,971)	(6)	(6)	(3,201)	2	2	(9,391)	(9,027)	(4)	(4)
未計減值及稅項前 列賬基準經營溢利	1,966	1,979	(1)	(1)	2,326	(15)	(16)	6,625	5,714	16	18
信貸減值	(188)	(178)	(6)	(7)	(119)	(58)	(54)	(524)	(418)	(25)	(25)
商譽及其他減值	(22)	(88)	75	74	(4)	nm	nm	(41)	(235)	83	83
聯營公司及合營企業 之溢利	10	9	11	22	77	(87)	(85)	89	153	(42)	(42)
除稅前列賬基準溢利	1,766	1,722	3	2	2,280	(23)	(23)	6,149	5,214	18	20
稅項	(468)	(575)	19	19	(546)	14	17	(1,525)	(1,698)	10	9
期內溢利	1,298	1,147	13	12	1,734	(25)	(25)	4,624	3,516	32	33
有形股東權益列賬 基準回報(%) ²	10.5	10.0	50		17.9	(740)		14.4	11.3	310	
列賬基準每股基本 盈利(仙)	44.5	36.8	21		72.5	(39)		173.9	120.2	45	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

財務回顧

按產品劃分的經營收入

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 ¹ 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 ¹ 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %
交易服務	1,488	1,572	(5)	(6)	1,469	1	1	4,484	4,768	(6)	(6)
支付及流動資金	1,016	1,112	(9)	(9)	1,013	-	-	3,090	3,412	(9)	(9)
證券及主要經紀服務	166	156	6	7	158	5	5	475	450	6	6
貿易及營運資金	306	304	1	-	298	3	2	919	906	1	2
環球銀行業務	588	475	24	23	548	7	7	1,684	1,435	17	17
借貸及金融方案	496	407	22	21	476	4	3	1,424	1,243	15	15
資本市場及顧問	92	68	35	33	72	28	29	260	192	35	35
環球市場	848	840	1	1	1,172	(28)	(28)	3,203	2,677	20	20
宏觀交易	678	683	(1)	(1)	961	(29)	(30)	2,617	2,198	19	19
信貸交易	206	174	18	18	187	10	10	615	506	22	22
估值及其他調整	(36)	(17)	(112)	(100)	24	nm	nm	(29)	(27)	(7)	(7)
財富方案業務	890	694	28	27	742	20	20	2,409	1,928	25	25
投資產品	691	507	36	35	544	27	27	1,794	1,375	30	30
銀行保險	199	187	6	5	198	1	-	615	553	11	12
存款及按揭	1,034	1,051	(2)	(1)	990	4	4	3,030	3,112	(3)	(2)
信用卡及私人貸款以及其他無抵押貸款	277	281	(1)	(2)	282	(2)	(3)	816	811	1	1
創投業務	39	43	(9)	(14)	278	(86)	(86)	359	123	192	191
數碼銀行	49	39	26	20	46	7	4	137	101	36	35
創投	(10)	4	nm	nm	232	(104)	(105)	222	22	nm	nm
財資業務及其他	(17)	(52)	67	69	28	(161)	(153)	61	8	nm	nm
基本經營收入總額	5,147	4,904	5	5	5,509	(7)	(7)	16,046	14,862	8	8

1 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中收入總額並無變動

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

除另有說明外，以下按產品劃分的經營收入評論是按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年同期數字按固定匯率基準進行比較而得出。二〇二四年第三季度包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目(重大項目)，合共1,200萬元(二〇二五年第三季度：虧損1,000萬元)。

交易服務收入下降6%，此乃由於證券及主要經紀服務的增長被支付及流動資金收入的跌幅抵銷有餘所致。支付及流動資金收入減少9%，此乃由於減息及邊際利潤受壓帶來的影響所致，儘管轉付率持續受到嚴格管理，且結餘錄得增長。證券及主要經紀服務收入增長7%，乃由於託管費餘額及客戶量增加。貿易及營運資金收入持平，此乃由於費用增長被交易量及邊際利潤減少所抵銷。

環球銀行業務收入增加23%，創季度業績新高。完成的交易數量增加令放貸及分銷量增加，且賬面收入增加，帶動借貸及金融方案收入增加21%。資本市場及顧問費用收入增長33%，乃受併購交易增加帶動所致。

環球市場收入增加1%。隨著我們繼續把握各個業務地區的市場機遇，新興市場利率產品的客戶活動加強，帶動經常性收入增長12%。非經常性收入因市場波動水平較去年低而較為疲軟。

財富方案業務收入上升27%，其中投資產品業務增長35%及銀行保險業務增長5%。此乃由於全新富裕客戶開戶錄得強勁勢頭，在二〇二五年第三季度有67,000名全新客戶開戶。第三季度的新增富裕客戶資金淨流入達到130億元，財富產品銷售較上一季度增加。

存款及按揭收入下降1%。定期存款量增加的得益完全被減息的影響所抵銷，而按揭收入則較去年翻倍，此乃主要由於資金成本下降及少數特定市場的業務量增加所致。

信用卡及私人貸款以及其他無抵押貸款收入下降2%，此乃由於採取貸款組合優化措施導致貸款量下降所致，惟部分被邊際利潤增加所抵銷。

創投業務收入下降14%。數碼銀行收入增長20%，此乃由於隨著數碼銀行持續擴充其客戶群，其存款量及費用收入均有所提升。創投收入因基本投資的按市價計值負向調整而有所減少。

財務回顧 (續)

財資業務及其他產品改善3,500萬元，此乃主要由於較長期資產的重新定價所致。

除稅前溢利 – 按客戶類別劃分

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 ¹ 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 ¹ 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %
企業及投資銀行業務 ¹	1,319	1,359	(3)	(3)	1,701	(22)	(23)	4,761	4,457	7	8
財富管理及零售銀行業務 ¹	930	737	26	23	652	43	43	2,328	2,073	12	13
創投資務	(114)	(98)	(16)	(21)	130	(188)	(187)	(68)	(295)	77	77
中央及其他項目 ¹	(150)	(191)	21	22	(80)	(88)	(74)	(356)	(471)	24	28
除稅前基本溢利	1,985	1,807	10	9	2,403	(17)	(18)	6,665	5,764	16	17

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映財資業務收入及各分部若干成本的重新分配

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

除另有說明外，以下按客戶類別劃分的評論是按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年同期數字按固定匯率基準進行比較而得出。二〇二四年第三季度包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目(重大項目)，總金額為1,200萬元(二〇二五年第三季度：虧損1,000萬元)。

企業及投資銀行業務除稅前溢利下降3%。收入增長2%，環球銀行業務錄得雙位數強勁增長，惟部分被交易服務收入下跌所抵銷。支出增加4%，信貸減值支出為6,400萬元，而去年則為回撥1,000萬元。

財富管理及零售銀行業務除稅前溢利增加23%，其中收入受財富方案業務表現創新高帶動上升7%。支出增加5%，乃由於投資開支增加及招聘富裕客戶業務的客戶經理。信貸減值支出減少7,300萬元至1.07億元，主要是由於採取組合優化措施導致無抵押結餘減少所致。

創投資務虧損增加1,600萬元至1.14億元。收入減少400萬元，乃由於數碼銀行收入增長被SC Ventures錄得負收入所抵銷。與去年相比，支出減少2%，而信貸減值則減少200萬元。SC Ventures與撤銷投資相關的其他減值支出增加1,400萬元。

中央及其他項目錄得除稅前虧損1.50億元，較上年度減少4,100萬元，此乃受惠於較長期資產的重新定價。

經調整淨利息收入及淨息差

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 ¹ %
經調整淨利息收入 ²	2,737	2,769	(1)	2,702	1	8,236	8,131	1
平均計息資產	560,336	532,459	5	546,709	2	547,771	539,984	1
平均計息負債	599,796	540,691	11	571,401	5	576,100	538,643	7
總收益率(%) ³	4.52	5.34	(82)	4.61	(9)	4.67	5.37	(70)
支付率(%) ³	2.41	3.22	81	2.51	(10)	2.53	3.37	(84)
淨收益率(%) ³	2.11	2.12	(1)	2.10	1	2.14	2.00	14
淨息差(%) ^{3,4}	1.94	2.07	(13)	1.98	(4)	2.01	2.01	-

1 差異指更好/(更差)，惟資產及負債的差異指增加/(減少)

2 經調整淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映將資金成本錯配重新分類至非淨利息收入。經調整淨利息收入指列賬淨利息收入減交易賬資金成本、財資業務貨幣管理活動、現金抵押品及主要經紀服務

3 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動。淨息差已因腳註2概述的經調整淨利息收入修訂而重新呈列

4 經調整淨利息收入除以平均計息資產(年化計算)

財務回顧 (續)

經調整淨利息收入較去年減少1%，乃由於交易量增長與業務組合改善的得益被減息及邊際利潤下跌的影響完全抵銷。相較上一季度，經調整淨利息收入因第三季度日數增加及業務量增長而上升1%，而淨息差下跌4個基點，此乃由於減息及邊際利潤受壓的影響部分被財富管理及零售銀行業務的往來及儲蓄賬戶組合改善抵銷所致。

平均計息資產較上一季度增長2%，此乃由於財富管理及零售銀行業務中的財資業務結餘、按揭業務及財富借貸增加。由於減息以及因應大量客戶存款資金流入導致財資業務資產組合增長，總收益率較上一季度下降9個基點。

平均計息負債較上一季度增加5%，此乃由於客戶存款錄得強勁增長，當中主要為財富管理及零售銀行業務的定期存款以及往來及儲蓄賬戶的存款。負債支付率較上一季度的平均值下降10個基點，反映利率走勢的影響及債務組合改善。

信貸風險概要

損益賬 (基本情況)

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 ¹ %
信貸減值支出／(撥回)總額 ²	195	178	10	117	67	531	427	24
其中第一及第二階段 ²	55	126	(56)	67	(18)	234	199	18
其中第三階段 ²	140	52	169	50	180	297	228	30

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 有關基本與列賬信貸減值的對賬，請參閱風險回顧一節內的信貸減值支出列表

資產負債表

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %
客戶貸款及墊款總額 ²	289,609	291,811	(1)	285,936	1	292,394	(1)
其中第一階段	271,037	273,155	(1)	269,102	1	275,490	(2)
其中第二階段	12,975	12,520	4	10,631	22	10,369	25
其中第三階段	5,597	6,136	(9)	6,203	(10)	6,535	(14)
預期信貸虧損撥備	(4,482)	(5,080)	(12)	(4,904)	(9)	(5,137)	(13)
其中第一階段	(509)	(553)	(8)	(483)	5	(496)	3
其中第二階段	(515)	(465)	11	(473)	9	(390)	32
其中第三階段	(3,458)	(4,062)	(15)	(3,948)	(12)	(4,251)	(19)
客戶貸款及墊款淨額	285,127	286,731	(1)	281,032	1	287,257	(1)
其中第一階段	270,528	272,602	(1)	268,619	1	274,994	(2)
其中第二階段	12,460	12,055	3	10,158	23	9,979	25
其中第三階段	2,139	2,074	3	2,255	(5)	2,284	(6)
第三階段保障比率 (計入抵押品前／後)(%) ³	62/78	66/82	(4)/(4)	64/78	(2)/0	65/81	(3)/(3)
信貸等級12賬戶(百萬元)	1,373	2,095	(34)	969	42	943	46
早期預警(百萬元) ⁵	5,796	4,485	29	5,559	4	5,100	14
投資級別企業風險敞口(%) ³	75	75	-	74	1	74	1
前20大企業風險敞口總額佔 一級資本的百分比 ^{3,4}	63	56	7	61	2	60	3

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 包括按攤銷成本持有的反向回購協議及其他類似已抵押貸款61.62億元(二〇二五年六月三十日：41.89億元；二〇二四年十二月三十一日：96.60億元；二〇二四年九月三十日：89.55億元)

3 變動乃兩點之間的百分點差異，而非百分比變動

4 不包括回購及反向回購協議

5 包括非純粹預防性早期預警結餘

財務回顧（續）

第三季度的資產質素保持不變。本集團繼續積極管理信貸組合，同時外部環境動盪不定及充滿挑戰，政策不斷變化可能導致多個特定地區及行業類別出現特殊壓力，本集團繼續對此保持警惕。

本季度信貸減值為支出1.95億元，年化貸款損失率為24個基點。財富管理及零售銀行業務支出為1.07億元，減少7,300萬元，主要是由於無抵押貸款組合採取組合優化措施所致。創投業務錄得支出1,300萬元，與去年大致持平，而企業及投資銀行業務本季度淨支出為6,400萬元，原因是新減值部分已被投資組合其他部分的撥回所抵銷。本集團就面臨香港商業房地產行業相關風險的客戶保留一筆額外撥加6,000萬元，並保留與中國商業房地產有關的一般性額外撥加4,900萬元。於第三季度，就香港商業房地產行業作出的額外撥加增加2,500萬元，以應對流動性、利息償付能力及還款能力受壓加劇的情況。中國方面的額外撥加減少900萬元，主要由於還款所致。

第三階段客戶貸款及墊款總額為56億元，較二〇二五年六月三十日下跌9%，乃由於還款、客戶評級上升、風險敞口下降及撤銷金額足以超過抵銷新增流入。信貸減值貸款佔貸款及墊款總額的1.9%，較上一季度減少19個基點。

第三階段保障比率為62%，較二〇二五年六月三十日下跌4%，計入抵押品後的保障比率為78%，同樣下跌4個百分點。兩者下降均由於第三階段結餘總額及撥備減少，部分由於先前歸類為第三階段的風險敞口已進行重組。

信貸等級12結餘總額為14億元，早期預警賬戶為58億元，自二〇二五年六月三十日以來合共增加6億元，乃由於主權相關風險及香港商業房地產行業風險的變化。鑒於當前宏觀經濟困境所導致的不尋常壓力，本集團現正持續謹慎地監察其高風險行業及特定地區的風險敞口。

投資級別企業風險敞口比例自二〇二五年六月三十日以來持平於75%。

重組、提效增益、債務價值調整及其他項目

	二〇二五年第三季度				二〇二四年第三季度				二〇二五年第二季度			
	重組	提效增益	債務價值調整	其他項目	重組 ¹	提效增益 ¹	債務價值調整	其他項目	重組	提效增益	債務價值調整	其他項目
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
經營收入	(10)	-	(27)	-	40	-	5	1	14	-	9	(5)
經營支出	(57)	(134)	-	-	(142)	11	-	-	(64)	(87)	-	-
信貸減值	7	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-
其他減值	2	(4)	-	-	4	-	-	-	(1)	-	-	-
聯營公司及合營企業之溢利／(虧損)	4	-	-	-	(4)	-	-	-	13	-	-	-
除稅前溢利／(虧損)	(54)	(138)	(27)	-	(102)	11	5	1	(40)	(87)	9	(5)

1 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列

本集團的列賬基準表現乃經調整以下項目：資本性質的溢利或虧損、因策略性的投資交易而產生的款項、本期間就本集團一般業務盈利而言有重大或重要影響的其他非經常及／或特殊交易以及管理層及投資者於按期評估基本表現時通常會單獨識別的項目。

重組支出為5,400萬元，反映為簡化技術平台、退出業務以及優化辦公室空間及物業業務網絡所採取的行動產生的影響。

本季度與「提效增益」計劃有關的支出合共為1.38億元。

由於本集團衍生負債風險敞口的資產掉期息差收窄，債務價值調整錄得2,700萬元的負向調整。

財務回顧 (續)

資產負債表及流動資金

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %
資產							
銀行同業貸款及墊款	45,612	42,386	8	43,593	5	47,512	(4)
客戶貸款及墊款	285,127	286,731	(1)	281,032	1	287,257	(1)
其他資產	582,911	584,819	-	525,063	11	537,404	8
總資產	913,650	913,936	-	849,688	8	872,173	5
負債							
銀行同業存款	30,003	30,883	(3)	25,400	18	32,172	(7)
客戶存款	526,284	517,390	2	464,489	13	478,140	10
其他負債	304,143	310,993	(2)	308,515	(1)	309,125	(2)
總負債	860,430	859,266	-	798,404	8	819,437	5
權益	53,220	54,670	(3)	51,284	4	52,736	1
權益及負債總額	913,650	913,936	-	849,688	8	872,173	5
墊款對存款比率(%)²	50.7	51.0		53.3		52.7	
流動性覆蓋比率(%)	151	146		138		143	

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 本集團撇除中央銀行所持已於壓力點確認為須予償還款項的89.56億元(二〇二五年六月三十日：142.39億元，二〇二四年十二月三十一日：191.87億元及二〇二四年九月三十日：205.34億元)。墊款不包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款61.62億元(二〇二五年六月三十日：41.89億元，二〇二四年十二月三十一日：96.60億元及二〇二四年九月三十日：89.55億元)，且包括按公允價值計入損益的客戶貸款及墊款94.21億元(二〇二五年六月三十日：81.19億元，二〇二四年十二月三十一日：70.84億元及二〇二四年九月三十日：60.93億元)。存款包括按公允價值計入損益的客戶存款245.45億元(二〇二五年六月三十日：249.58億元，二〇二四年十二月三十一日：217.72億元及二〇二四年九月三十日：223.44億元)

本集團的資產負債表保持強健、高流動性及多元化。

客戶貸款及墊款自二〇二五年六月三十日以來減少20億元或1%。倘撇除持作收取的財資業務及證券化貸款減少20億元及貨幣匯兌減少20億元的影響，則按基本基準計算錄得增長20億元或1%。按基本基準計算錄得的增長主要來自財富管理及零售銀行業務的財富借貸及按揭業務。銀行同業貸款及墊款自二〇二五年六月三十日以來增加8%，乃由於少數特定市場的銀行同業貸款增加所致。

客戶存款自二〇二五年六月三十日以來增加90億元或2%至5,260億元。倘撇除貨幣匯兌減少20億元，則客戶存款增加110億元或2%。此乃主要由於財富管理及零售銀行業務的往來及儲蓄賬戶及定期存款因聚焦富裕客戶及進行針對性活動而錄得70億元增長，以及企業定期存款及財資管理活動增加30億元所致。

其他資產自二〇二五年六月三十日以來減少20億元，其中現金及央行結存增加70億元，但投資證券的40億元增長被按公允價值計入損益持有的金融資產(主要為債務證券)減少60億元以及衍生金融工具減少70億元抵銷有餘。

其他負債自二〇二五年六月三十日以來減少2%或70億元，其中衍生工具結餘減少110億元，但按公允價值計入損益持有的金融負債的80億元減幅部分被按攤銷成本持有的其他金融負債增加60億元及已發行債務證券增加50億元所抵銷。

墊款對存款比率由截至二〇二五年六月三十日的51.0%下跌至50.7%。本季度即時流動性覆蓋比率增加5個百分點至151%，仍然維持於遠超最低監管要求的100%。

風險加權資產

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %
按風險類別劃分							
信貸風險	191,074	191,348	-	189,303	1	188,844	1
營運風險	32,578	32,578	-	29,479	11	29,479	11
市場風險	34,726	35,758	(3)	28,283	23	30,601	13
風險加權資產總額	258,378	259,684	(1)	247,065	5	248,924	4

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

財務回顧 (續)

風險加權資產總額自二〇二五年六月三十日以來減少13億元或1%至2,584億元。

- 信貨風險的風險加權資產自二〇二五年六月三十日以來維持穩定於1,911億元，其中主要來自財資業務的資產增長及組合帶來19億元的增幅，模型及方法變動帶來5億元的增幅，惟部分被企業及投資銀行業務的優化措施帶來的14億元減幅及貨幣匯兌帶來的13億元減幅所抵銷。
- 市場風險的風險加權資產減少10億元至347億元，主要由於更新至採用以計算風險（而非涉險值）為主的內部模型所致。

資本基礎及比率

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %
普通股權一級資本	36,594	37,260	(2)	35,190	4	35,425	3
額外一級資本	6,515	6,517	-	6,482	1	6,507	-
一級資本	43,109	43,777	(2)	41,672	3	41,932	3
二級資本	9,422	9,504	(1)	11,419	(17)	11,726	(20)
總資本	52,531	53,281	(1)	53,091	(1)	53,658	(2)
普通股權一級資本比率(%) ²	14.2	14.3	(18)	14.2	(8)	14.2	(7)
總資本比率(%) ²	20.3	20.5	(19)	21.5	(116)	21.6	(122)
槓桿比率(%) ²	4.6	4.7	(9)	4.8	(20)	4.7	(6)

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

本集團普通股權一級資本比率為14.2%，較二〇二五年六月三十日的比率下降18個基點，主要反映基本溢利增加、風險加權資產減少及股份購回的影響。普通股權一級資本仍然較本集團最新的最低普通股權一級資本監管要求高出3.9個百分點。經監管審查後，本集團第三季度的第二A支柱有所下跌，導致本集團的普通股權一級資本要求減少22個基點。

溢利為普通股權一級資本帶來50個基點的增長，而風險加權資產減少則為有關比率帶來3個基點的增長。但由於外匯、其他全面收入的公允價值收益及若干監管資本調整，普通股權一級資本再進一步增加9個基點。

本集團已完成於二〇二五年七月三十一日宣佈的13億元股份回購計劃的一部分，且截至二〇二五年九月三十日已斥資4.13億元購買2,200萬股普通股，令股份數目減少約1%。即使股份回購於二〇二五年九月三十日仍在進行中，全數13億元已於本期間全部自普通股權一級資本扣除，相當於普通股權一級資本比率下降50個基點。

本集團於第三季度就二〇二五年末期普通股股息計提預期股息。這並非本集團二〇二五年末期普通股股息的指標，末期普通股股息將由董事會於公佈二〇二五年全年業績時建議派付。預期普通股股息及額外一級資本票息增加令普通股權一級資本比率下降30個基點。

本集團的槓桿比率為4.6%，較截至二〇二五年六月三十日下跌9個基點。本集團的槓桿比率仍顯著高於其3.7%的最低要求。

補充財務資料

按客戶類別劃分的基本表現

	二〇二五年第三季度					二〇二四年第三季度 ¹				
	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投資務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投資務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	2,970	2,252	39	(114)	5,147	2,910	2,096	43	(145)	4,904
外部	2,733	1,032	39	1,343	5,147	2,569	914	43	1,378	4,904
分部間	237	1,220	–	(1,457)	–	341	1,182	–	(1,523)	–
經營支出	(1,583)	(1,212)	(116)	(42)	(2,953)	(1,512)	(1,168)	(119)	(41)	(2,840)
未計減損及稅項前經營 溢利／(虧損)	1,387	1,040	(77)	(156)	2,194	1,398	928	(76)	(186)	2,064
信貸減值	(64)	(107)	(13)	(11)	(195)	10	(180)	(16)	8	(178)
其他減值	(4)	(3)	(15)	2	(20)	(49)	(11)	(1)	(31)	(92)
聯營公司及合營企業之 (虧損)／溢利	–	–	(9)	15	6	–	–	(5)	18	13
除稅前基本溢利／(虧損)	1,319	930	(114)	(150)	1,985	1,359	737	(98)	(191)	1,807
重組及其他項目	(145)	(69)	(1)	(4)	(219)	(36)	(43)	–	(6)	(85)
除稅前列賬基準溢利／ (虧損)	1,174	861	(115)	(154)	1,766	1,323	694	(98)	(197)	1,722
總資產	499,829	131,164	7,850	274,807	913,650	479,518	125,912	5,886	260,857	872,173
其中：客戶貸款及墊款	202,157	127,423	1,631	16,355	347,566	189,854	122,636	1,231	26,300	340,021
客戶貸款及墊款 按公允價值計入損益 持有的貸款	139,722	127,419	1,631	16,355	285,127	137,098	122,628	1,231	26,300	287,257
	62,435	4	–	–	62,439	52,756	8	–	–	52,764
總負債	494,081	250,884	6,122	109,343	860,430	490,017	218,765	4,972	105,683	819,437
其中：客戶存款 ²	329,011	246,528	5,798	4,061	585,398	315,749	214,430	4,702	5,140	540,021
風險加權資產	175,434	58,373	3,385	21,186	258,378	163,669	60,534	2,195	22,526	248,924
風險加權資產收入回報(%)	6.8	15.6	4.7	(2.1)	8.0	7.1	14.2	7.9	(2.7)	8.0
有形股東權益基本回報(%)	13.1	35.6	nm	(20.9)	13.4	15.0	24.6	nm	(26.1)	10.8
成本對收入比率(%)	53.3	53.8	nm	nm	57.4	52.0	55.7	nm	nm	57.9

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映財資業務收入及各分部若干成本的重新分配

2 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

補充財務資料(續)

企業及投資銀行業務

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 ^{1,4} 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %
交易服務	1,488	1,572	(5)	(6)	1,469	1	1	4,484	4,768	(6)	(6)
支付及流動資金	1,016	1,112	(9)	(9)	1,013	-	-	3,090	3,412	(9)	(9)
證券及主要經紀服務	166	156	6	7	158	5	5	475	450	6	6
貿易及營運資金	306	304	1	-	298	3	2	919	906	1	2
環球銀行業務	588	475	24	23	548	7	7	1,684	1,435	17	17
借貸及金融方案	496	407	22	21	476	4	3	1,424	1,243	15	15
資本市場及顧問	92	68	35	33	72	28	29	260	192	35	35
環球市場業務	848	840	1	1	1,172	(28)	(28)	3,203	2,677	20	20
宏觀交易	678	683	(1)	(1)	961	(29)	(30)	2,617	2,198	19	19
信貸交易	206	174	18	18	187	10	10	615	506	22	22
估值及其他調整	(36)	(17)	(112)	(100)	24	nm	nm	(29)	(27)	(7)	(7)
財資業務及其他	46	23	100	96	72	(36)	(39)	182	224	(19)	(17)
經營收入 ⁴	2,970	2,910	2	2	3,261	(9)	(9)	9,553	9,104	5	5
經營支出	(1,583)	(1,512)	(5)	(4)	(1,602)	1	1	(4,738)	(4,557)	(4)	(3)
未計減損及稅項前經營溢利	1,387	1,398	(1)	(1)	1,659	(16)	(17)	4,815	4,547	6	7
信貸減值	(64)	10	nm	nm	44	nm	nm	(50)	64	(178)	(188)
其他減值	(4)	(49)	92	92	(1)	nm	nm	(4)	(154)	97	97
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	nm	nm	(1)	nm	nm	-	-	nm	nm
除稅前基本溢利	1,319	1,359	(3)	(3)	1,701	(22)	(23)	4,761	4,457	7	8
重組及其他項目	(145)	(36)	nm	nm	(49)	(196)	(188)	(291)	(113)	(158)	(160)
除稅前列賬基準溢利	1,174	1,323	(11)	(11)	1,652	(29)	(30)	4,470	4,344	3	4
總資產	499,829	479,518	4	5	512,928	(3)	(3)	499,829	479,518	4	5
其中：客戶貸款及墊款 ⁵	202,157	189,854	6	7	204,812	(1)	(1)	202,157	189,854	6	7
總負債	494,081	490,017	1	1	507,646	(3)	(2)	494,081	490,017	1	1
其中：客戶存款 ⁶	329,011	315,749	4	5	332,952	(1)	(1)	329,011	315,749	4	5
風險加權資產	175,434	163,669	7	nm	182,129	(4)	nm	175,434	163,669	7	nm
風險加權資產收入回報(%) ⁷	6.8	7.1	(30)	nm	7.3	(50)	nm	7.3	7.4	(10)	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁷	13.1	15.0	(190)	nm	19.4	(630)	nm	17.4	16.5	90	nm
成本對收入比率(%) ⁸	53.3	52.0	(1.3)	(1.0)	49.1	(4.2)	(4.5)	49.6	50.1	0.5	0.8

1 差異指更好／(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加／(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

6 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

7 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

8 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

補充財務資料（續）

表現摘要

- 除稅前基本溢利按固定匯率基準計算按年減少3%至13.19億元，乃主要由於經營支出及信貸減值增加所致，惟部分被經營收入增加所抵銷。
- 經營收入增加6,000萬元至29.70億元，按固定匯率基準計算增加2%，主要是由於環球銀行業務創紀錄的表現，按固定匯率基準計算增加23%，此乃由於放貸及分銷量增加以及把握資本市場及顧問活動回升的契機。環球市場收入增長1%，經常性收入強勁，惟部分被利率再無錄得上年度的收益導致非經常性收入減少所抵銷。交易服務收入按固定匯率基準計算下降6%，原因是支付及流動資金的邊際利潤因減息影響受壓，甚於負債餘額增加的得益，而證券及主要經紀服務則受惠於存款結餘增加而上升7%。
- 基本經營開支按固定匯率基準計算增加4%，主要是由於於策略性增長措施的投資、績效薪酬上升以及存款保險費重新分類。
- 信貸減值支出增加7,400萬元至6,400萬元，主要是由於再無錄得上年度的撥回。其他減值按年減少4,500萬元，乃由於軟件資產再無出現撇銷。
- 風險加權資產按年增加110億元至1,750億元，乃主要由於各類銀行及市場業務均有所增長。

補充財務資料(續)

財富管理及零售銀行業務

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 ^{1,4} 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 ^{3,4} 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %
財富方案業務	890	694	28	27	742	20	20	2,409	1,928	25	25
投資產品	691	507	36	35	544	27	27	1,794	1,375	30	30
銀行保險	199	187	6	5	198	1	-	615	553	11	12
存款及按揭	1,034	1,051	(2)	(1)	990	4	4	3,030	3,112	(3)	(2)
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	277	281	(1)	(2)	282	(2)	(3)	816	811	1	1
財資業務及其他	51	70	(27)	(29)	38	34	35	159	129	23	23
經營收入 ⁴	2,252	2,096	7	7	2,052	10	9	6,414	5,980	7	7
經營支出	(1,212)	(1,168)	(4)	(5)	(1,248)	3	3	(3,641)	(3,422)	(6)	(6)
未計減損及稅項前經營 溢利	1,040	928	12	10	804	29	29	2,773	2,558	8	9
信貸減值	(107)	(180)	41	41	(153)	30	31	(439)	(447)	2	1
其他減值	(3)	(11)	73	67	1	nm	nm	(6)	(38)	84	86
除稅前基本溢利	930	737	26	23	652	43	43	2,328	2,073	12	13
重組及其他項目	(69)	(43)	(60)	(66)	(55)	(25)	(24)	(199)	(238)	16	14
除稅前列賬基準溢利	861	694	24	21	597	44	44	2,129	1,835	16	17
總資產	131,164	125,912	4	5	129,591	1	2	131,164	125,912	4	5
其中：客戶貸款及墊款 ⁵	127,423	122,636	4	5	126,712	1	2	127,423	122,636	4	5
總負債	250,884	218,765	15	16	244,591	3	3	250,884	218,765	15	16
其中：客戶存款 ⁶	246,528	214,430	15	16	240,612	2	3	246,528	214,430	15	16
風險加權資產	58,373	60,534	(4)	nm	57,610	1	nm	58,373	60,534	(4)	nm
風險加權資產收入回報 (%) ⁷	15.6	14.2	140	nm	14.7	90	nm	15.1	13.5	160	nm
有形股東權益基本回報 (%) ⁷	35.6	24.6	1,100	nm	24.0	1,160	nm	28.7	22.9	580	nm
成本對收入比率(%) ⁸	53.8	55.7	1.9	1.3	60.8	7.0	7.1	56.8	57.2	0.4	0.7

1 差異指更好／(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加／(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

6 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

7 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

8 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

補充財務資料（續）

表現摘要

- 除稅前基本溢利增加23%（按固定匯率基準計算）至9.30億元，主要由於收入增加及減值減少，惟部分被經營支出增加所抵銷。
- 經營收入增加7%（按固定匯率基準計算）至22.52億元，主要由於財富方案業務強勁增長27%，主要為投資產品得益於持續投資於產品創新、顧問服務能力及數碼化建設而增長穩健。本季度新增富裕客戶資金淨流入130億元及新增67,000名富裕客戶開戶，亦為增長提供有力支撐。
- 經營支出增加5%（按固定匯率基準計算），反映我們持續投資於富裕客戶業務的策略，包括招聘客戶經理，以及投資於新產品、業務能力及平台，惟部分被「提效增益」計劃的提效措施所節省的開支抵銷。
- 信貸減值支出減少7,300萬元，乃由於貸款組合優化措施導致無抵押風險承擔減少所致。
- 風險加權資產按年減少20億元至580億元，主要由於無抵押貸款組合規模縮減所致，惟部分被反映資產結餘增長的財富貸款及有抵押貸款組合規模擴大所抵銷。

補充財務資料（續）

創投業務

	二〇二五年 第三季度	二〇二四年 第三季度 ³	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 第二季度	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 首九個月	二〇二四年 首九個月 ³	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %
	百萬元	百萬元			百萬元			百萬元	百萬元		
數碼銀行 創投	49 (10)	39 4	26 nm	20 nm	46 232	7 (104)	4 (105)	137 222	101 22	36 nm	35 nm
經營收入	39	43	(9)	(14)	278	(86)	(86)	359	123	192	191
經營支出	(116)	(119)	3	2	(127)	9	9	(355)	(347)	(2)	(2)
未計減損及稅項前經營 (虧損)/溢利	(77)	(76)	(1)	(5)	151	(151)	(151)	4	(224)	102	102
信貸減值	(13)	(16)	19	13	(14)	7	13	(37)	(59)	37	37
其他減值	(15)	(1)	nm	nm	-	nm	nm	(15)	(1)	nm	nm
聯營公司及合營企業之 虧損	(9)	(5)	(80)	(80)	(7)	(29)	(50)	(20)	(11)	(82)	(82)
除稅前基本(虧損)/溢利	(114)	(98)	(16)	(21)	130	(188)	(187)	(68)	(295)	77	77
重組及其他項目	(1)	-	nm	nm	(1)	-	nm	(2)	(1)	(100)	(100)
除稅前列賬基準(虧損)/ 溢利	(115)	(98)	(17)	(22)	129	(189)	(188)	(70)	(296)	76	76
總資產	7,850	5,886	33	30	7,534	4	4	7,850	5,886	33	30
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	1,631	1,231	32	33	1,555	5	5	1,631	1,231	32	33
總負債	6,122	4,972	23	24	6,010	2	2	6,122	4,972	23	24
其中：客戶存款 ⁵	5,798	4,702	23	24	5,718	1	2	5,798	4,702	23	24
風險加權資產	3,385	2,195	54	nm	3,288	3	nm	3,385	2,195	54	nm
風險加權資產收入回報 (%) ⁶	4.7	7.9	(320)	nm	39.8	nm	nm	16.6	8.1	850	nm
有形股東權益基本回報 (%) ⁶	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
成本對收入比率(%) ⁷	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm

1 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益

5 客戶存款包括按公允價值計入損益

6 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

7 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

表現摘要

- 除稅前基本虧損增加1,600萬元至1.14億元，主要由於其他減值增加抵銷了數碼銀行業務的強勁增長所致。
- 數碼銀行業務收入增長20%（按固定匯率基準計算），乃受信用卡、私人貸款及存款增長所推動，部分抵銷了創投業務收入下降。
- 其他減值支出增加1,400萬元，主要來自於創投業務。

補充財務資料（續）

中央及其他項目

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 ^{1,4} 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 ^{3,4} 百萬元	變動 ¹ %	固定匯率 變動 ^{1,2} %
財資業務及其他 ⁴	(114)	(145)	21	23	(82)	(39)	(37)	(280)	(345)	19	25
經營收入	(114)	(145)	21	23	(82)	(39)	(37)	(280)	(345)	19	25
經營支出	(42)	(41)	(2)	(10)	(73)	42	43	(184)	(187)	2	1
未計減損及稅項前經營虧損	(156)	(186)	16	16	(155)	(1)	1	(464)	(532)	13	17
信貸減值	(11)	8	nm	nm	6	nm	nm	(5)	15	(133)	(133)
其他減值	2	(31)	106	106	(3)	167	167	(4)	(42)	90	91
聯營公司及合營企業之溢利	15	18	(17)	(17)	72	(79)	(78)	117	88	33	33
除稅前基本虧損	(150)	(191)	21	22	(80)	(88)	(74)	(356)	(471)	24	28
重組及其他項目 ⁵	(4)	(6)	33	64	(18)	78	79	(24)	(198)	88	88
除稅前列賬基準虧損	(154)	(197)	22	24	(98)	(57)	(46)	(380)	(669)	43	46
總資產	274,807	260,857	5	6	263,883	4	5	274,807	260,857	5	6
其中：客戶貸款及墊款 ⁶	16,355	26,300	(38)	(37)	17,539	(7)	(6)	16,355	26,300	(38)	(37)
總負債	109,343	105,683	3	4	101,019	8	8	109,343	105,683	3	4
其中：客戶存款 ⁷	4,061	5,140	(21)	(19)	2,851	42	44	4,061	5,140	(21)	(19)
風險加權資產	21,186	22,526	(6)	nm	16,657	nm	nm	21,186	22,526	(6)	nm
風險加權資產收入回報(%) ⁸	(2.1)	(2.7)	60	nm	(1.6)	(50)	nm	(1.8)	(2.0)	20	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁸	(20.9)	(26.1)	520	nm	(3.2)	(1,770)	nm	(16.1)	(16.0)	(10)	nm
成本對收入比率(%) ⁹	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm

1 差異指更好／(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加／(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 二〇二四年上半年的其他項目包括主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.74億元

6 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益

7 客戶存款包括按公允價值計入損益

8 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

9 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

表現摘要

- 除稅前基本虧損由上年度的虧損1.91億元減少至1.50億元，主要由於經營收入改善及減值減少所致，惟部分被聯營公司及合營企業之溢利減少所抵銷。
- 本季度收入按年增加3,100萬元，主要受惠於較長期的財資業務資產收益率改善。
- 減值按年減少，乃由於未再發生去年的軟件減值，惟部分被未再發生去年的信貸減值撥回所抵銷。
- 聯營公司及合營企業之溢利減少，主要由於確認的中國渤海銀行之溢利減少所致。

補充財務資料（續）

主要市場的基本表現

	二〇二五年第三季度										
	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	1,220	280	295	163	745	350	319	369	317	1,089	5,147
經營支出	(618)	(204)	(209)	(91)	(431)	(226)	(166)	(197)	(161)	(650)	(2,953)
未計減損及稅項前經營溢利	602	76	86	72	314	124	153	172	156	439	2,194
信貸減值	(69)	(17)	(14)	(3)	(33)	(3)	9	34	(71)	(28)	(195)
其他減值	(1)	-	(2)	-	(1)	(1)	-	6	-	(21)	(20)
聯營公司及合營企業之溢利／(虧損)	-	-	16	-	(2)	-	-	(2)	-	(6)	6
除稅前基本溢利	532	59	86	69	278	120	162	210	85	384	1,985
所動用總資產	210,684	53,179	43,925	22,342	120,605	33,140	22,003	239,384	75,023	93,365	913,650
其中：客戶貸款及墊款 ³	91,282	30,034	14,475	11,689	62,432	13,224	8,554	57,866	25,058	32,952	347,566
所動用總負債	213,178	44,987	37,721	20,092	115,859	24,792	19,202	251,869	50,345	82,385	860,430
其中：客戶存款 ⁴	187,204	36,214	31,696	18,467	101,193	15,920	16,605	94,972	21,292	61,835	585,398

	二〇二四年第三季度 ¹										
	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	1,233	252	382	156	655	423	270	252	250	1,031	4,904
經營支出	(549)	(163)	(217)	(86)	(335)	(251)	(138)	(347)	(137)	(617)	(2,840)
未計減損及稅項前經營溢利／(虧損)	684	89	165	70	320	172	132	(95)	113	414	2,064
信貸減值	(81)	(28)	(36)	(8)	(5)	(17)	23	30	2	(58)	(178)
其他減值	(45)	-	(12)	-	64	(23)	(16)	(28)	(14)	(18)	(92)
聯營公司及合營企業之溢利／(虧損)	-	-	15	-	1	-	-	-	-	(3)	13
除稅前基本溢利／(虧損) ¹	558	61	132	62	380	132	139	(93)	101	335	1,807
所動用總資產 ²	205,361	50,124	46,175	22,975	109,731	35,230	21,630	241,153	57,979	81,815	872,173
其中：客戶貸款及墊款 ³	85,875	28,153	15,419	11,991	68,466	13,517	8,202	61,715	17,077	29,606	340,021
所動用總負債 ²	201,553	41,544	37,896	19,577	97,165	27,187	19,276	254,788	42,810	77,641	819,437
其中：客戶存款 ⁴	165,991	32,063	28,228	17,722	86,190	20,006	16,492	95,670	17,678	59,981	540,021

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

2 資產負債表數字已經根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，反映自管理基礎向財務基礎的轉變

3 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

4 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

補充財務資料（續）

	二〇二五年第二季度										
	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	1,414	299	320	135	927	381	301	404	288	1,040	5,509
經營支出	(599)	(182)	(206)	(86)	(412)	(224)	(172)	(398)	(126)	(645)	(3,050)
未計減損及稅項前經營溢利	815	117	114	49	515	157	129	6	162	395	2,459
信貸減值	(79)	(10)	(22)	(7)	(24)	(11)	13	31	2	(10)	(117)
其他減值	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(2)	(3)
聯營公司及合營企業之 溢利／(虧損)	-	-	69	-	-	-	-	(1)	-	(4)	64
除稅前基本溢利	736	107	161	42	491	145	142	36	164	379	2,403
所動用總資產	209,923	53,654	45,573	24,526	114,423	33,336	21,902	265,713	56,506	88,380	913,936
其中：客戶貸款及墊款 ¹	86,140	31,328	15,243	12,628	65,063	13,616	8,464	65,615	22,039	30,482	350,618
所動用總負債	214,165	45,178	38,422	21,401	109,253	25,260	18,323	258,501	47,405	81,358	859,266
其中：客戶存款 ²	187,036	35,057	30,959	18,841	99,094	17,383	15,471	99,032	18,277	60,983	582,133

1 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

2 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

按產品劃分的季度基本經營收入

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二五年 第二季度 百萬元	二〇二五年 第一季度 百萬元	二〇二四年 第四季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第三季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第二季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第一季度 ¹ 百萬元	二〇二三年 第四季度 ¹ 百萬元
交易服務	1,488	1,469	1,527	1,666	1,572	1,593	1,603	1,647
支付及流動資金	1,016	1,013	1,061	1,193	1,112	1,139	1,161	1,207
證券及主要經紀服務	166	158	151	161	156	153	141	140
貿易及營運資金	306	298	315	312	304	301	301	300
環球銀行業務	588	548	548	500	475	488	472	400
借貸及金融方案	496	476	452	434	407	422	414	358
資本市場及顧問	92	72	96	66	68	66	58	42
環球市場	848	1,172	1,183	773	840	796	1,041	534
宏觀交易	678	961	978	654	683	631	884	463
信貸交易	206	187	222	138	174	165	167	92
估值及其他調整	(36)	24	(17)	(19)	(17)	-	(10)	(21)
財富方案業務	890	742	777	562	694	618	616	412
投資產品	691	544	559	452	507	444	424	298
銀行保險	199	198	218	110	187	174	192	114
存款及按揭	1,034	990	1,006	1,058	1,051	1,041	1,020	1,008
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	277	282	257	270	281	270	260	259
創投業務	39	278	42	60	43	48	32	32
數碼銀行	49	46	42	41	39	33	29	26
創投	(10)	232	-	19	4	15	3	6
財資業務及其他	(17)	28	50	(55)	(52)	(48)	108	(268)
基本經營收入總額	5,147	5,509	5,390	4,834	4,904	4,806	5,152	4,024

1 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中收入總額並無變動

補充財務資料（續）

每股普通股盈利

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 %
權益持有人應佔期內溢利	1,298	1,147	13	1,734	(25)	4,624	3,516	32
非控股權益	2	3	(33)	(15)	nm	(15)	12	nm
分類為權益的優先股及額外 一級資本的應付股息	(272)	(219)	(24)	(11)	nm	(516)	(428)	(21)
普通股股東應佔期內溢利	1,028	931	10	1,708	(40)	4,093	3,100	32
按正常基準計算之項目 ¹ ：								
重組	54	102	(47)	40	35	191	166	15
提效增益	138	(11)	nm	87	59	298	75	nm
債務價值調整	27	(5)	nm	(9)	nm	22	21	5
出售業務的淨（收益）／虧損	-	(1)	nm	5	nm	5	188	(97)
其他項目	-	-	nm	-	nm	-	100	nm
按正常基準計算項目的稅項	(39)	(11)	nm	(26)	(50)	(94)	(78)	(21)
普通股股東應佔基本溢利	1,208	1,005	20	1,805	(33)	4,515	3,572	26
基本－加權平均股份數目（百萬股）	2,310	2,527	(9)	2,355	(2)	2,353	2,579	(9)
攤薄－加權平均股份數目（百萬股）	2,381	2,595	(8)	2,422	(2)	2,422	2,644	(8)
每股普通股基本盈利（仙） ²	44.5	36.8	7.7	72.5	(28.0)	173.9	120.2	53.7
每股普通股攤薄盈利（仙） ²	43.2	35.9	7.3	70.5	(27.3)	169.0	117.2	51.8
按基本基準計算之每股普通股基本盈 利（仙） ²	52.3	39.8	12.5	76.6	(24.3)	191.9	138.5	53.4
按基本基準計算之每股普通股攤薄盈 利（仙） ²	50.7	38.7	12.0	74.5	(23.8)	186.4	135.1	51.3

1 請參閱基本與列賬基準業績對賬中的除稅前溢利表格

2 變動乃兩個期間之間的差異，而非百分比變動

補充財務資料（續）

有形股東權益回報

	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二四年 第三季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 第二季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 首九個月 百萬元	二〇二四年 首九個月 百萬元	變動 %
母公司股東平均權益	46,490	44,836	4	45,645	2	45,536	44,417	3
減平均優先股本及股本溢價	(1,494)	(1,494)	–	(1,494)	–	(1,494)	(1,494)	–
減平均無形資產	(6,118)	(6,191)	1	(5,965)	(3)	(5,966)	(6,187)	4
普通股股東平均有形權益	38,878	37,151	5	38,186	2	38,076	36,736	4
權益持有人應佔期內溢利	1,298	1,147	13	1,734	(25)	4,624	3,516	32
非控股權益	2	3	(33)	(15)	nm	(15)	12	nm
分類為權益的優先股及額外 一級資本的應付股息	(272)	(219)	(24)	(11)	nm	(516)	(428)	(21)
普通股股東應佔期內溢利	1,028	931	10	1,708	(40)	4,093	3,100	32
按正常基準計算之項目 ¹ :								
重組	54	102	(47)	40	35	191	166	15
提效增益	138	(11)	nm	87	59	298	75	nm
債務價值調整	27	(5)	nm	(9)	nm	22	21	5
出售業務的淨(收益)/虧損	–	(1)	nm	5	nm	5	188	(97)
創投業務按公允價值計入其他 全面收入的未變現虧損/(收益) (扣除稅項)	102	3	nm	72	42	174	(12)	nm
其他項目	–	–	nm	–	nm	–	100	nm
按正常基準計算項目的稅項	(39)	(11)	nm	(26)	(50)	(94)	(78)	(21)
普通股股東應佔期內基本溢利	1,310	1,008	30	1,877	(30)	4,689	3,560	32
有形股東權益基本回報 ²	13.4%	10.8%	260	19.7%	(630)	16.5%	12.9%	360
有形股東權益列賬基準回報 ²	10.5%	10.0%	50	17.9%	(740)	14.4%	11.3%	310

1 請參閱基本與列賬基準業績對賬中的除稅前溢利表格

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

每股有形資產淨值

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二四年 九月三十日 百萬元	變動 %	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 %
母公司股東權益	46,250	45,259	2	46,730	(1)	44,388	4
減優先股本及股本溢價	(1,494)	(1,494)	–	(1,494)	–	(1,494)	–
減無形資產	(6,145)	(6,279)	2	(6,091)	(1)	(5,791)	(6)
股東有形權益淨值	38,611	37,486	3	39,145	(1)	37,103	4
已發行普通股，不包括自身持有的 股份(百萬股)	2,293	2,484	(8)	2,330	(2)	2,408	(5)
每股有形資產淨值(仙)¹	1,684	1,509	175	1,680	4	1,541	143

1 變動指兩個期間之間仙的差異，而非百分比變動

基本及列賬基準業績對賬

基本與列賬基準業績的對賬載於下表：

按客戶類別劃分的經營收入

	二〇二五年第三季度					二〇二四年第三季度				
	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	企業及投資 銀行業務 ¹ 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 ¹ 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 ¹ 百萬元	總計 百萬元
基本經營收入	2,970	2,252	39	(114)	5,147	2,910	2,096	43	(145)	4,904
重組	(6)	(4)	-	-	(10)	37	6	-	(3)	40
債務價值調整	(27)	-	-	-	(27)	5	-	-	-	5
其他項目	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
列賬基準經營收入	2,937	2,248	39	(114)	5,110	2,952	2,102	43	(147)	4,950

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映財資業務收入及各分部若干成本的重新分配

淨利息收入及非淨利息收入

	二〇二五年第三季度				二〇二四年第三季度			
	基本 百萬元	重組 百萬元	就交易 賬資金 成本及 其他作出 的調整 百萬元	列賬基準 百萬元	基本 ¹ 百萬元	重組 百萬元	就交易 賬資金 成本及 其他作出 的調整 ¹ 百萬元	列賬基準 百萬元
淨利息收入	2,737	-	(1,329)	1,408	2,769	-	(1,287)	1,482
非淨利息收入	2,410	(37)	1,329	3,702	2,135	46	1,287	3,468
總收入	5,147	(37)	-	5,110	4,904	46	-	4,950

1 基本淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至基本非淨利息收入

除稅前溢利

	二〇二五年第三季度					
	基本 百萬元	重組 百萬元	提效增益 百萬元	債務價值調整 百萬元	其他項目 百萬元	列賬基準 百萬元
經營收入	5,147	(10)	-	(27)	-	5,110
經營支出	(2,953)	(57)	(134)	-	-	(3,144)
未計減損及稅項前經營溢利／(虧損)	2,194	(67)	(134)	(27)	-	1,966
信貸減值	(195)	7	-	-	-	(188)
其他減值	(20)	2	(4)	-	-	(22)
聯營公司及合營企業之溢利	6	4	-	-	-	10
除稅前溢利／(虧損)	1,985	(54)	(138)	(27)	-	1,766

	二〇二四年第三季度					
	基本 百萬元	重組 ¹ 百萬元	提效增益 ¹ 百萬元	債務價值調整 百萬元	其他項目 百萬元	列賬基準 百萬元
經營收入	4,904	40	-	5	1	4,950
經營支出	(2,840)	(142)	11	-	-	(2,971)
未計減損及稅項前經營溢利／(虧損)	2,064	(102)	11	5	1	1,979
信貸減值	(178)	-	-	-	-	(178)
其他減值	(92)	4	-	-	-	(88)
聯營公司及合營企業之溢利／(虧損)	13	(4)	-	-	-	9
除稅前溢利／(虧損)	1,807	(102)	11	5	1	1,722

1 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列

基本及列賬基準業績對賬 (續)

按客戶類別劃分的除稅前溢利

	二〇二五年第三季度					二〇二四年第三季度				
	企業 及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	企業 及投資 銀行業務 ¹ 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 ¹ 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 ¹ 百萬元	總計 百萬元
經營收入	2,970	2,252	39	(114)	5,147	2,910	2,096	43	(145)	4,904
外部	2,733	1,032	39	1,343	5,147	2,569	914	43	1,378	4,904
分部間	237	1,220	–	(1,457)	–	341	1,182	–	(1,523)	–
經營支出	(1,583)	(1,212)	(116)	(42)	(2,953)	(1,512)	(1,168)	(119)	(41)	(2,840)
未計減損及稅項前經營 溢利／(虧損)	1,387	1,040	(77)	(156)	2,194	1,398	928	(76)	(186)	2,064
信貸減值	(64)	(107)	(13)	(11)	(195)	10	(180)	(16)	8	(178)
其他減值	(4)	(3)	(15)	2	(20)	(49)	(11)	(1)	(31)	(92)
聯營公司及合營企業之 溢利／(虧損)	–	–	(9)	15	6	–	–	(5)	18	13
除稅前基本溢利／(虧損)	1,319	930	(114)	(150)	1,985	1,359	737	(98)	(191)	1,807
重組及其他項目	(145)	(69)	(1)	(4)	(219)	(36)	(43)	–	(6)	(85)
除稅前列賬基準溢利／ (虧損)	1,174	861	(115)	(154)	1,766	1,323	694	(98)	(197)	1,722

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映財資業務收入及各分部若干成本的重新分配

每股普通股盈利

	二〇二五年第三季度						
	基本 百萬元	重組 百萬元	提效增益 百萬元	債務 價值調整 百萬元	出售業務 的淨虧損 百萬元	按正常 基準計算 項目的稅項 百萬元	列賬基準 百萬元
普通股股東應佔期內溢利	1,208	(54)	(138)	(27)	–	39	1,028
基本－加權平均股份數目(百萬股)	2,310						2,310
每股普通股基本盈利(仙)	52.3						44.5

	二〇二四年第三季度						
	基本 百萬元	重組 百萬元	提效增益 百萬元	債務 價值調整 百萬元	出售業務 的淨虧損 百萬元	按正常 基準計算 項目的稅項 百萬元	列賬基準 百萬元
普通股股東應佔期內溢利	1,005	(102)	11	5	1	11	931
基本－加權平均股份數目(百萬股)	2,527						2,527
每股普通股基本盈利(仙)	39.8						36.8

風險回顧

按客戶類別劃分的信貸質素

二〇二五年九月三十日								
攤銷成本	客戶						未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
	銀行同業 百萬元	企業及 投資銀行業務 百萬元	財富管理及 零售銀行業務 百萬元	創投資務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶 總計 百萬元		
第一階段	44,893	129,366	125,146	1,623	14,902	271,037	193,616	103,424
－ 優質	32,702	91,558	119,686	1,605	14,530	227,379	175,444	64,611
－ 滿意	12,191	37,808	5,460	18	372	43,658	18,172	38,813
第二階段	696	11,040	1,891	44	–	12,975	3,779	1,594
－ 優質	333	2,045	1,409	27	–	3,481	1,144	690
－ 滿意	250	7,735	150	5	–	7,890	2,445	719
－ 較高風險	113	1,260	332	12	–	1,604	190	185
其中（第二階段）：								
－ 逾期少於30天	–	498	150	5	–	653	–	–
－ 逾期超過30天	2	138	332	12	–	482	–	–
第三階段，信貸減值金融資產	35	3,878	1,691	17	11	5,597	694	460
總結餘 ¹	45,624	144,284	128,728	1,684	14,913	289,609	198,089	105,478
第一階段	(8)	(105)	(377)	(27)	–	(509)	(60)	(14)
－ 優質	(4)	(42)	(345)	(25)	–	(412)	(40)	(6)
－ 滿意	(4)	(63)	(32)	(2)	–	(97)	(20)	(8)
第二階段	–	(378)	(121)	(16)	–	(515)	(30)	(14)
－ 優質	–	(14)	(71)	(10)	–	(95)	(7)	(1)
－ 滿意	–	(296)	(18)	(2)	–	(316)	(13)	(6)
－ 較高風險	–	(68)	(32)	(4)	–	(104)	(10)	(7)
其中（第二階段）：								
－ 逾期少於30天	–	(8)	(18)	(2)	–	(28)	–	–
－ 逾期超過30天	–	(3)	(32)	(4)	–	(39)	–	–
第三階段，信貸減值金融資產	(4)	(2,632)	(811)	(10)	(5)	(3,458)	(57)	(97)
信貸減值總額	(12)	(3,115)	(1,309)	(53)	(5)	(4,482)	(147)	(125)
賬面淨值	45,612	141,169	127,419	1,631	14,908	285,127		
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.7%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
－ 優質	0.0%	0.0%	0.3%	1.6%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
－ 滿意	0.0%	0.2%	0.6%	11.1%	0.0%	0.2%	0.1%	0.0%
第二階段	0.0%	3.4%	6.4%	36.4%	0.0%	4.0%	0.8%	0.9%
－ 優質	0.0%	0.7%	5.0%	37.0%	0.0%	2.7%	0.6%	0.1%
－ 滿意	0.0%	3.8%	12.0%	40.0%	0.0%	4.0%	0.5%	0.8%
－ 較高風險	0.0%	5.4%	9.6%	33.3%	0.0%	6.5%	5.3%	3.8%
其中（第二階段）：								
－ 逾期少於30天	0.0%	1.6%	12.0%	40.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%
－ 逾期超過30天	0.0%	2.2%	9.6%	33.3%	0.0%	8.1%	0.0%	0.0%
第三階段，信貸減值金融資產 （第三階段）	11.4%	67.9%	48.0%	58.8%	45.5%	61.8%	8.2%	21.1%
－ 第三階段抵押品	–	275	632	–	–	907	–	19
－ 第三階段保障比率 （計入抵押品後）	11.4%	75.0%	85.3%	58.8%	45.5%	78.0%	8.2%	25.2%
保障比率	0.0%	2.2%	1.0%	3.1%	0.0%	1.5%	0.1%	0.1%
按公允價值計入損益								
履約	34,566	62,405	4	–	–	62,409		
－ 優質	28,565	40,715	4	–	–	40,719		
－ 滿意	6,001	21,690	–	–	–	21,690		
－ 較高風險	–	–	–	–	–	–		
違約（信貸等級13至14）	67	30	–	–	–	30		
總結餘（按公允價值計入損益） ²	34,633	62,435	4	–	–	62,439		
賬面淨值（包括按公允價值 計入損益）	80,245	203,604	127,423	1,631	14,908	347,566		

1 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似有抵押貸款，「客戶」項下擁有61.62億元，而「銀行同業」項下則擁有38.70億元，乃按攤銷成本持有

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似有抵押貸款，「客戶」項下擁有530.18億元，而「銀行同業」項下則擁有318.31億元，乃按公允價值計入損益持有

風險回顧 (續)

二〇二五年六月三十日								
	客戶							
	銀行同業 百萬元	企業及 投資銀行業務 百萬元	財富管理及 零售銀行業務 百萬元	創投資業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶總計 百萬元	未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
攤銷成本								
第一階段	41,613	129,064	124,273	1,549	18,269	273,155	188,364	101,740
－ 優質	28,979	91,162	118,929	1,528	17,799	229,418	171,907	66,028
－ 滿意	12,634	37,902	5,344	21	470	43,737	16,457	35,712
第二階段	737	10,374	2,078	47	21	12,520	4,546	1,794
－ 優質	41	1,888	1,563	30	–	3,481	1,144	471
－ 滿意	263	6,845	146	6	–	6,997	3,133	990
－ 較高風險	433	1,641	369	11	21	2,042	269	333
其中 (第二階段) :								
－ 逾期少於30天	–	118	146	6	–	270	–	–
－ 逾期超過30天	2	57	369	11	–	437	–	–
第三階段，信貸減值金融資產	48	4,421	1,701	14	–	6,136	37	425
總結餘¹	42,398	143,859	128,052	1,610	18,290	291,811	192,947	103,959
第一階段	(6)	(124)	(403)	(26)	–	(553)	(60)	(16)
－ 優質	(3)	(49)	(328)	(24)	–	(401)	(34)	(7)
－ 滿意	(3)	(75)	(75)	(2)	–	(152)	(26)	(9)
第二階段	(2)	(306)	(141)	(18)	–	(465)	(37)	(16)
－ 優質	–	(6)	(65)	(11)	–	(82)	(4)	–
－ 滿意	–	(209)	(38)	(2)	–	(249)	(24)	(5)
－ 較高風險	(2)	(91)	(38)	(5)	–	(134)	(9)	(11)
其中 (第二階段) :								
－ 逾期少於30天	–	(11)	(38)	(2)	–	(51)	–	–
－ 逾期超過30天	–	–	(38)	(5)	–	(43)	–	–
第三階段，信貸減值金融資產	(4)	(3,251)	(800)	(11)	–	(4,062)	(1)	(106)
信貸減值總額	(12)	(3,681)	(1,344)	(55)	–	(5,080)	(98)	(138)
賬面淨值	42,386	140,178	126,708	1,555	18,290	286,731	–	–
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.7%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
－ 優質	0.0%	0.1%	0.3%	1.6%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
－ 滿意	0.0%	0.2%	1.4%	9.5%	0.0%	0.3%	0.2%	0.0%
第二階段	0.3%	2.9%	6.8%	38.3%	0.0%	3.7%	0.8%	0.9%
－ 優質	0.0%	0.3%	4.2%	36.7%	0.0%	2.4%	0.3%	0.0%
－ 滿意	0.0%	3.1%	26.0%	33.3%	0.0%	3.6%	0.8%	0.5%
－ 較高風險	0.5%	5.5%	10.3%	45.5%	0.0%	6.6%	3.3%	3.3%
其中 (第二階段) :								
－ 逾期少於30天	0.0%	9.3%	26.0%	33.3%	0.0%	18.9%	0.0%	0.0%
－ 逾期超過30天	0.0%	0.0%	10.3%	45.5%	0.0%	9.8%	0.0%	0.0%
第三階段，信貸減值金融資產 (第三階段)	8.3%	73.5%	47.0%	78.6%	0.0%	66.2%	2.7%	24.9%
－ 第三階段抵押品	–	294	656	–	–	950	–	37
－ 第三階段保障比率 (計入抵押品後)	8.3%	80.2%	85.6%	78.6%	0.0%	81.7%	2.7%	33.6%
保障比率	0.0%	2.6%	1.0%	3.4%	0.0%	1.7%	0.1%	0.1%
按公允價值計入損益								
履約	36,958	63,870	5	–	–	63,875		
－ 優質	32,385	44,257	4	–	–	44,261		
－ 滿意	4,468	19,524	1	–	–	19,525		
－ 較高風險	105	89	–	–	–	89		
違約 (信貸等級13至14)	–	12	–	–	–	12		
總結餘 (按公允價值計入損益)²	36,958	63,882	5	–	–	63,887		
賬面淨值 (包括按公允價值 計入損益)	79,344	204,060	126,713	1,555	18,290	350,618		

1 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似有抵押貸款，「客戶」項下擁有41.89億元，而「銀行同業」項下則擁有42.50億元，乃按攤銷成本持有

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似有抵押貸款，「客戶」項下擁有557.68億元，而「銀行同業」項下則擁有345.65億元，乃按公允價值計入損益持有

風險回顧 (續)

信貸減值支出

	截至二〇二五年九月三十日止九個月			截至二〇二四年九月三十日止九個月 ¹		
	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元
持續業務組合						
企業及投資銀行業務 ¹	128	(78)	50	(16)	(48)	(64)
財富管理及零售銀行業務 ¹	112	327	439	220	227	447
創投業務	(6)	43	37	9	50	59
中央及其他項目 ¹	–	5	5	(14)	(1)	(15)
信貸減值支出	234	297	531	199	228	427
重組業務組合						
其他	(5)	(2)	(7)	2	(11)	(9)
信貸減值支出／(撥回)	(5)	(2)	(7)	2	(11)	(9)
信貸減值支出總額	229	295	524	201	217	418

1 業務分部已經根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中信貸減值支出總額並無變動

資本回顧

資本比率

	二〇二五年 九月三十日	二〇二五年 六月三十日	變動 ²	二〇二四年 十二月三十一日	變動 ²
普通股權一級資本	14.2%	14.3%	(18)	14.2%	(8)
一級資本	16.7%	16.9%	(17)	16.9%	(18)
總資本	20.3%	20.5%	(19)	21.5%	(116)

資本基礎¹

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ³ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ³ %
普通股權一級資本票據及儲備					
資本票據及相關股本溢價賬	5,135	5,154	–	5,201	(1)
其中：股本溢價賬	3,989	3,989	–	3,989	–
保留溢利	24,887	26,692	(7)	24,950	–
累計其他全面收入（及其他儲備）	10,180	10,099	1	8,724	17
非控股權益（綜合普通股權一級資本所允許的金額）	208	234	(11)	235	(11)
獨立經審閱中期及年終溢利	4,642	3,341	39	4,072	14
預期股息	(802)	(570)	41	(923)	(13)
法規調整前普通股權一級資本	44,250	44,950	(2)	42,259	5
普通股權一級資本法規調整					
額外價值調整（審慎估值調整）	(727)	(660)	10	(624)	17
無形資產（扣除相關稅項負債）	(6,048)	(5,995)	1	(5,696)	6
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產（不包括暫時差異所產生者）	(13)	(18)	(28)	(31)	(58)
有關現金流量對沖虧損淨額的公允價值儲備	(361)	(378)	(4)	(4)	8,925
計算額外預期損失引致的金額扣減	(579)	(617)	(6)	(702)	(18)
因自身信貸風險變動而引致的按公允價值列值的負債淨收益	358	275	30	278	29
界定福利的退休金基金資產	(182)	(159)	14	(149)	22
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	(79)	(103)	(23)	(97)	(19)
合資格計入1,250%風險權重的風險承擔金額	(25)	(35)	(30)	(44)	(44)
普通股權一級資本法規調整總額	(7,656)	(7,690)	–	(7,069)	8
普通股權一級資本	36,594	37,260	(2)	35,190	4
額外一級資本票據	6,535	6,537	–	6,502	1
額外一級資本法規調整	(20)	(20)	–	(20)	–
一級資本	43,109	43,777	(2)	41,672	3
二級資本票據	9,452	9,534	(1)	11,449	(17)
二級資本法規調整	(30)	(30)	–	(30)	–
二級資本	9,422	9,504	(1)	11,419	(17)
總資本	52,531	53,281	(1)	53,091	(1)
風險加權資產總額	258,378	259,684	(1)	247,065	5

1 資本基礎按綜合賬目的監管範圍編製

2 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

3 差異指當前報告期與過往期間相比的增加／（減少）

資本回顧 (續)

總資本的變動

	截至二〇二五年 九月三十日止九個月 百萬元	截至二〇二四年 十二月三十一日止十二個月 百萬元
於一月一日的普通股權一級資本	35,190	34,314
期內已發行普通股及股本溢價	-	-
股份回購	(2,800)	(2,500)
本期間溢利	4,642	4,072
自普通股權一級資本扣減的預期股息	(802)	(923)
已付股息及預期股息之間的差額	(546)	(469)
商譽及其他無形資產的變動	(352)	432
外幣匯兌差額	781	(525)
非控股權益	(27)	18
合資格其他全面收入的變動	468	636
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產	18	10
額外預期損失減少／(增加)	122	52
額外價值調整(審慎估值調整)	(103)	106
國際財務報告準則第9號對法規儲備的過渡影響(含首日)	-	2
合資格計入風險權重的風險承擔金額	18	-
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	18	19
其他	(33)	(54)
於九月三十日／十二月三十一日的普通股權一級資本	36,594	35,190
於一月一日的額外一級資本	6,482	5,492
發行(贖回)淨額	32	1,015
外幣匯兌差額	1	(25)
於九月三十日／十二月三十一日的額外一級資本	6,515	6,482
於一月一日的二級資本	11,419	11,935
法規攤銷	(187)	1,189
發行(贖回)淨額	(2,175)	(1,517)
外幣匯兌差額	344	(191)
二級資本不合資格少數股東權益	16	(3)
其他	5	6
於九月三十日／十二月三十一日的二級資本	9,422	11,419
於九月三十日／十二月三十一日的總資本	52,531	53,091

資本回顧 (續)

按業務劃分的風險加權資產

二〇二五年九月三十日				
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	122,556	22,555	30,323	175,434
財富管理及零售銀行業務	47,790	10,583	–	58,373
創投業務	3,130	239	16	3,385
中央及其他項目	17,598	(799)	4,387	21,186
風險加權資產總額	191,074	32,578	34,726	258,378

二〇二五年六月三十日				
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	128,605	22,555	30,969	182,129
財富管理及零售銀行業務	47,027	10,583	–	57,610
創投業務	3,031	239	18	3,288
中央及其他項目	12,685	(799)	4,771	16,657
風險加權資產總額	191,348	32,578	35,758	259,684

二〇二四年十二月三十一日 ¹				
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	124,635	19,987	24,781	169,403
財富管理及零售銀行業務	47,764	9,523	–	57,287
創投業務	2,243	142	21	2,406
中央及其他項目	14,661	(173)	3,481	17,969
風險加權資產總額	189,303	29,479	28,283	247,065

1 現時呈列的風險加權資產結餘反映於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料呈列的監管新聞服務(RNS)內容。前期已重新呈列，風險加權資產總額並無變動

風險加權資產的變動

	信貸風險 ¹					營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理及 零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元			
於二〇二四年一月一日 ¹	116,621	50,771	1,885	22,146	191,423	27,861	24,867	244,151
資產增長及組合	11,616	(491)	358	(5,176)	6,307	–	–	6,307
資產質素	(2,472)	(316)	–	(384)	(3,172)	–	–	(3,172)
模型更新	1,620	(1)	–	–	1,619	–	(400)	1,219
方法及政策的變動	38	39	–	–	77	–	(1,300)	(1,223)
收購及出售	–	–	–	–	–	–	–	–
外幣匯兌	(2,788)	(1,397)	–	(691)	(4,876)	–	–	(4,876)
其他，包括非信貸風險變動	–	(841)	–	(1,234)	(2,075)	1,618	5,116	4,659
於二〇二四年十二月三十一日¹	124,635	47,764	2,243	14,661	189,303	29,479	28,283	247,065
資產增長及組合	(5,074)	(1,228)	887	2,086	(3,329)	–	–	(3,329)
資產質素	1,837	(134)	–	621	2,324	–	–	2,324
模型更新	(1,276)	395	–	–	(881)	–	51	(830)
方法及政策的變動	–	–	–	–	–	–	–	–
收購及出售	(14)	(92)	–	(11)	(117)	–	–	(117)
外幣匯兌	2,448	1,085	–	241	3,774	–	–	3,774
其他，包括非信貸風險變動	–	–	–	–	–	3,099	6,392	9,491
於二〇二五年九月三十日	122,556	47,790	3,130	17,598	191,074	32,578	34,726	258,378

1 現時呈列的風險加權資產結餘反映於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料呈列的監管新聞服務(RNS)內容。前期已重新呈列，風險加權資產總額並無變動

資本回顧 (續)

槓桿比率

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 ³ %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ³ %
一級資本	43,109	43,777	(2)	41,672	3
衍生金融工具	56,905	64,225	(11)	81,472	(30)
衍生工具現金抵押品	10,854	13,895	(22)	11,046	(2)
證券融資交易	94,881	98,772	(4)	98,801	(4)
貸款及墊款以及其他資產	751,010	737,044	2	658,369	14
資產負債表內總資產	913,650	913,936	-	849,688	8
法規綜合調整 ¹	(104,211)	(96,465)	8	(76,197)	37
衍生工具調整					
衍生工具對銷	(45,342)	(48,236)	(6)	(63,934)	(29)
現金抵押品調整	(9,093)	(12,032)	(24)	(10,169)	(11)
沽出信貸保障淨額	2,752	2,757	-	2,075	33
衍生工具的潛在未來風險敞口	55,475	54,443	2	51,323	8
衍生工具調整總額	3,792	(3,068)	(224)	(20,705)	(118)
證券融資交易的交易對手槓桿風險敞口	6,390	5,959	7	4,198	52
資產負債表外項目	125,281	120,878	4	118,607	6
一級資本的法規扣減	(8,078)	(8,006)	1	(7,247)	11
風險敞口總額 (不包括對央行的申索)	936,824	933,234	-	868,344	8
槓桿比率 (不包括對央行的申索)²	4.6%	4.7%	(9)	4.8%	(20)
平均槓桿風險承擔 (不包括對央行的申索)	933,449	946,944	(1)	894,296	4
平均槓桿比率 (不包括對央行的申索) ²	4.6%	4.6%	-	4.7%	(8)
逆週期槓桿比率緩衝 ²	0.1%	0.1%	-	0.1%	-
G-SII額外槓桿比率緩衝 ²	0.4%	0.4%	-	0.4%	-

1 包括合資格央行申索及未結算常規方式交易的調整

2 變動指兩個期間之間的基點點差異，而非百分比變動

3 差異指當前報告期與過往期間相比的增加／(減少)

財務報表

簡明綜合中期損益賬

截至二〇二五年九月三十日止九個月

	截至二〇二五年 九月三十日止九個月 百萬元	截至二〇二四年 九月三十日止九個月 百萬元
利息收入	18,619	21,180
利息支出	(14,167)	(16,523)
淨利息收入	4,452	4,657
費用及佣金收入	4,090	3,551
費用及佣金支出	(811)	(644)
費用及佣金收入淨額	3,279	2,907
買賣收入淨額	7,946	7,228
其他經營收入	339	(51)
經營收入	16,016	14,741
員工成本	(6,632)	(6,473)
樓宇成本	(273)	(268)
一般行政支出	(1,650)	(1,502)
折舊及攤銷	(836)	(784)
經營支出	(9,391)	(9,027)
未計減損及稅項前經營溢利	6,625	5,714
信貸減值	(524)	(418)
商譽、樓宇、機器及設備以及其他減值	(41)	(235)
聯營公司及合營企業之溢利	89	153
除稅前溢利	6,149	5,214
稅項	(1,525)	(1,698)
本期間溢利	4,624	3,516
應佔溢利：		
非控股權益	15	(12)
母公司股東	4,609	3,528
本期間溢利	4,624	3,516
	仙	仙
每股盈利：		
每股普通股基本盈利	173.9	120.2
每股普通股攤薄盈利	169.0	117.2

財務報表（續）

簡明綜合中期全面收入表

截至二〇二五年九月三十日止九個月

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二四年 九月三十日 百萬元
本期間溢利	4,624	3,516
其他全面收入		
不會重新分類至損益賬的項目：	168	(188)
指定為按公允價值計入損益的金融負債之自身信貸虧損	(93)	(351)
按公允價值計入其他全面收入／(虧損)的股權工具	262	(3)
退休福利義務的精算收益	29	33
重估(虧絀)／盈餘	(11)	16
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	(19)	117
其後可能會重新分類至損益賬的項目：	1,325	932
海外業務匯兌差額：		
計入權益的收益淨額	790	32
淨投資對沖(虧損)／收益淨額	(28)	149
分佔聯營公司及合營企業的其他全面(虧損)／收入	(8)	15
按公允價值計入其他全面收入的債務工具：		
計入權益的估值收益淨額	281	342
重新分類至損益賬	(45)	134
預期信貸虧損之淨影響	1	(24)
現金流量對沖：		
現金流量對沖儲備變動淨額	425	394
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	(91)	(110)
本期間除稅後之其他全面收入	1,493	744
本期間全面收入總額	6,117	4,260
應佔全面收入總額：		
非控股權益	31	(16)
母公司股東	6,086	4,276
本期間全面收入總額	6,117	4,260

財務報表（續）

簡明綜合中期資產負債表

於二〇二五年九月三十日

	二〇二五年 九月三十日 百萬元	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元
資產		
現金及央行結存	86,800	63,447
按公允價值計入損益的金融資產	195,512	177,517
衍生金融工具	56,905	81,472
銀行同業貸款及墊款	45,612	43,593
客戶貸款及墊款	285,127	281,032
投資證券	162,346	144,556
其他資產	65,125	43,468
當期稅項資產	571	663
預付款項及應計收入	3,125	3,207
於聯營公司及合營企業的權益	1,431	1,020
商譽及無形資產	6,145	5,791
樓宇、機器及設備	2,477	2,425
遞延稅項資產	454	414
盈餘中的退休福利計劃	165	151
分類為持作出售的資產	1,855	932
總資產	913,650	849,688
負債		
銀行同業存款	30,003	25,400
客戶存款	526,284	464,489
回購協議及其他類似已抵押借款	5,022	12,132
按公允價值計入損益的金融負債	91,972	85,462
衍生金融工具	58,975	82,064
已發行債務證券	75,217	64,609
其他負債	54,272	44,681
當期稅項負債	977	726
應計項目及遞延收入	6,560	6,896
後償負債及其他借貸資金	8,809	10,382
遞延稅項負債	764	567
負債及支出的撥備	352	349
出現虧絀的退休福利計劃	251	266
持作出售的出售組別中負債	972	381
總負債	860,430	798,404
權益		
股本及股本溢價賬	6,629	6,695
其他儲備	10,180	8,724
保留溢利	29,441	28,969
母公司股東權益總額	46,250	44,388
其他股權工具	6,535	6,502
權益總額（不包括非控股權益）	52,785	50,890
非控股權益	435	394
權益總額	53,220	51,284
權益及負債總額	913,650	849,688

財務報表（續）

簡明綜合中期權益變動表

截至二〇二五年九月三十日止九個月

	普通股 股本及 溢價 百萬元	優先股 股本及 溢價 百萬元	資本及 合併儲備 ¹ 百萬元	自身信貸 調整儲備 百萬元	按公允 價值計入 其他全面 收入的 儲備 —債務 百萬元	按公允 價值計入 其他全面 收入的 儲備 —權益 百萬元	現金流量 對沖儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	保留溢利 百萬元	母公司 股東權益 百萬元	其他 股權工具 百萬元	非控股權益 百萬元	總計 百萬元
於二〇二四年一月一日	5,321	1,494	17,453	100	(690)	330	91	(8,113)	28,459	44,445	5,512	396	50,353
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	4,050	4,050	-	(8)	4,042
其他全面（虧損）／收入 ¹²	-	-	-	(377)	442	(26)	10	(87)	227 ^{2, 11}	(556)	-	(14)	(570)
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43)	(43)
已發行其他股權工具（經扣除開支）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,568 ¹³	-	1,568
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(553) ¹⁴	-	(553)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(168)	(168)	-	-	(168)
購股權開支（經扣除稅項）	-	-	-	-	-	-	-	-	269	269	-	-	269
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(780)	(780)	-	-	(780)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(457)	(457)	-	-	(457)
股份回購 ^{6, 7}	(120)	-	120	-	-	-	-	-	(2,500)	(2,500)	-	-	(2,500)
其他變動	-	-	-	(1)	7	-	-	210 ³	(131) ⁵	85	(25) ¹⁴	63 ⁴	123
於二〇二四年十二月三十一日	5,201	1,494	17,573	(278)	(241)	304	4	(8,638)	28,969	44,388	6,502	394	51,284
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	4,609	4,609	-	15	4,624
其他全面（虧損）／收入 ¹²	-	-	-	(80)	204	154 ¹⁷	357	745	972 ^{2, 17}	1,477	-	16	1,493
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40)	(40)
已發行其他股權工具（經扣除開支）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	994 ¹⁵	-	994
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,000) ¹⁶	-	(1,000)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(86)	(86)	-	-	(86)
購股權開支（經扣除稅項）	-	-	-	-	-	-	-	-	203	203	-	-	203
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(954)	(954)	-	-	(954)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(516)	(516)	-	-	(516)
股份回購 ^{7, 8, 9}	(66)	-	66	-	-	-	-	-	(2,800)	(2,800)	-	-	(2,800)
其他變動	-	-	-	-	(26)	-	-	36 ¹⁸	(81)	(71)	39 ²⁰	50 ¹⁹	18
於二〇二五年九月三十日	5,135	1,494	17,639	(358)	(63)	458	361	(7,857)	29,441	46,250	6,535	435	53,220

1. 包括資本儲備500萬元（二〇二四年十二月三十一日：500萬元）、資本贖回儲備5.23億元（二〇二四年十二月三十一日：4.57億元）及合併儲備171.11億元（二〇二四年十二月三十一日：171.11億元）。
2. 包括本集團界定福利計劃的精算收益（經扣除稅項）。
3. 二〇二四年的變動包括因出售SCB Zimbabwe Limited（1.90億元）、SCB Angola S.A.（3,100萬元）、SCB Sierra Leone Limited（2,500萬元）轉撥至其他經營收入而產生的匯兌調整損失變現。
4. 二〇二四年的變動主要來自有關Mox Bank Limited（1,400萬元）及Trust Bank Singapore Limited（5,500萬元）的非控股權益，被SCB Angola S.A.（600萬元）所抵銷。
5. 二〇二四年的變動主要包括與加納惡性通貨膨脹相關的變動。
6. 於二〇二四年二月二十三日，本集團宣佈了一項回購計劃，以回購其每股面值0.50元的普通股。已購回股份的面值為5,700萬元，已支付的總代價為10.00億元，回購已於二〇二四年六月二十五日完成。已購回股份總數為113,266,516股，估計計劃開始時已發行普通股的4.25%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬。
7. 於二〇二四年七月三十日，本集團宣佈了一項回購計劃，以15.00億元回購其每股面值0.50元的普通股。於二〇二四年十二月，已購回股份的面值為6,300萬元，已購回股份總數為126,262,414股，總代價為13.55億元。回購計劃已於二〇二五年一月三十日完成，二〇二五年進一步購回11,300,128股股份，估計計劃開始時已發行股份的0.44%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬。
8. 於二〇二五年二月二十一日，本集團宣佈了一項回購計劃，以15.00億元回購其每股面值0.50元的普通股。回購計劃已於二〇二五年七月三十日完成，已購回股份總數為98,162,451股，估計計劃開始時已發行普通股的4.07%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬。
9. 於二〇二五年七月三十一日，本集團宣佈了一項回購計劃，以13.00億元回購其每股面值0.50元的普通股。於二〇二五年九月三十日，已購回股份總數為21,942,729股，估計計劃開始時已發行普通股的0.95%，總代價為4.13億元，且與回購計劃項下回購股份的不可撤銷義務有關的8.87億元已獲進一步確認。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬。
10. 包括轉撥至保留溢利的出售股權投資收益1.74億元，部分被遞延稅項負債撥回7,600萬元及就股權工具按市價計值的收益7,200萬元所抵銷。
11. 包括其他全面收入儲備中轉撥至保留溢利的出售股權投資收益1.74億元，部分被資本收益稅1,300萬元所抵銷。
12. 所有金額均為扣除稅項。
13. 包括渣打集團有限公司發行的9.92億元及5.76億元（7.50億新加坡元）固定利率重設永久後償或有可轉換額外一級證券。
14. 有關贖回額外一級證券7.50億新加坡元（5.53億元）及其他變動中列賬的已變現外匯損失（2,500萬元）。
15. 有關渣打集團有限公司發行的9.94億元固定利率重設永久後償或有可轉換額外一級證券。
16. 於二〇二五年七月二十六日，渣打集團有限公司贖回其10.0億元6.00%重設永久後償或有可轉換證券。
17. 包括其他全面收入儲備中轉撥至保留溢利的出售股權投資收益6,800萬元。
18. 包括因出售Standard Chartered Bank Gambia Limited（800萬元）及Standard Chartered Research and Technology India Private Limited（300萬元）轉撥至其他經營收入而產生的匯兌調整損失變現。
19. 變動來自主要與Zodia Markets Holdings Limited（1,200萬元）、Standard Chartered Research and Technology India Private Limited（1,200萬元）、Mox Bank Limited（800萬元）、Trust Bank Singapore Limited（800萬元）、Century Leader Limited（600萬元）及Furaha Holdings Limited（300萬元）有關的非控股權益。
20. 包括二〇二四年列賬的已變現外匯損失撥回（2,500萬元）（請參閱腳註14）。

財務報表（續）

編製基準

此報告涵蓋截至二〇二五年九月三十日止九個月期間渣打集團有限公司及其附屬公司以及以權益會計法入賬的聯營公司及共同控制實體（本集團）的業績。本報表所依據的財務資料以及本報表附錄中所載列的數據未經審核，乃根據本集團會計政策編製。本集團的重大會計政策載於二〇二四年年報，因於呈列期間不存在適用差異，故會計政策乃根據英國採納的國際會計準則及歐盟採納的國際財務報告準則（會計準則）（歐盟國際財務報告準則）編製，並符合二〇〇六年公司法規定。本集團的二〇二五年年報將繼續根據該等框架編製。

本中期財務資料並不構成英國採納的國際會計準則所載的國際會計準則第34號「中期財務報告」或歐盟國際財務報告準則中的完整或簡明財務報表。本中期財務資料遵從英國採納的國際會計準則及歐盟國際財務報告準則確認及計量原則，但當中不包括其披露要求。

本中期財務報告所載資料未經審核，並不構成二〇〇六年公司法第434條界定的法定賬目。除另有所指外，本中期財務報告內所有關於列賬基準表現／業績的提述，指根據英國採納的國際會計準則及歐盟國際財務報告準則所列賬數額，或為參照截至二〇二四年十二月三十一日止年度法定賬目的數額。本文件於二〇二五年十月三十日經由董事會核准。截至二〇二四年十二月三十一日止年度的法定賬目已經審核及已提交英格蘭及威爾士公司註冊處。該核數師報告(i)並無保留意見；(ii)並無包括核數師在不對報告作出保留意見的情況下，以強調方式提述需予注意的任何事宜；及(iii)亦無載有二〇〇六年公司法第498(2)條及498(3)條所指的陳述。

持續經營

董事已評估本集團持續經營的能力，包括本集團預測的回顧、融資和流動性測量標準、資本和流動性計劃、法律及監管事宜、信貸減值、宏觀經濟及地緣政治阻力的影響，並信納本集團擁有足夠資源可於二〇二五年十月三十日起十二個月期間繼續經營業務。有鑒於此，本集團繼續採納持續經營的會計基準編製中期財務資料。

其他補充財務資料

淨息差

	截至二〇二五年 九月三十日止 三個月 百萬元	截至二〇二五年 六月三十日止 三個月 百萬元	截至二〇二四年 九月三十日止 三個月 百萬元
利息收入(列賬)	6,134	6,158	6,986
就交易賬資金成本及其他作出的調整 ¹	247	126	163
交易賬資金成本及其他調整後的利息收入	6,381	6,284	7,149
平均計息資產	560,336	546,709	532,459
總收益率(%)	4.52	4.61	5.34
利息支出(列賬)	4,726	4,695	5,504
就交易賬資金成本及其他作出的調整	(1,082)	(1,113)	(1,124)
交易賬資金成本及其他調整後的利息支出	3,644	3,582	4,380
平均計息負債	599,796	571,401	540,691
支付率(%)	2.41	2.51	3.22
淨收益率(%)	2.11	2.10	2.12
調整後的淨利息收入 ¹	2,737	2,702	2,769
淨息差(%)	1.94	1.98	2.07

1 調整後的淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至非淨利息收入。調整後的淨利息收入指列賬淨利息收入減交易賬資金成本、財資業務貨幣管理活動、現金抵押品及主要經紀服務

其他補充財務資料（續）

重要通知

前瞻性陳述

本文件所載資料可能包含根據現時期望或信念，以及基於對未來事件之假設擬定的陳述而作出之「前瞻性陳述」。前瞻性陳述包括但不限於預測、估計、承諾、計劃、方法、抱負及目標（包括但不限於ESG承諾、抱負及目標）。前瞻性陳述通常使用之字眼，例如「或會」、「或能」、「將會」、「預期」、「有意」、「估計」、「預計」、「相信」、「計劃」、「尋求」、「目的」、「繼續」或與前述任何涵義相似之其他字眼。前瞻性陳述可同時（或另行）依靠其不僅與以往或現時有關之事實予以識別。

由於前瞻性陳述本身之性質使然，其受制於已知及未知風險以及不明朗因素，以及可能導致實際結果之其他因素，而本集團的計劃及目標，可能與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。讀者不應依賴且被勸喻不可依賴任何前瞻性陳述。

有多項因素可能導致本集團的實際結果及其計劃及目標與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。有關因素包括（但不限於）：全球、政治、經濟、商業、競爭以及市場力量或狀況變動，或未來匯率及利率變動；環境、地緣政治、社會或實體風險變動；法律、監管及政策發展，包括應對氣候變化及更廣義的可持續發展相關問題的監管措施；標準及詮釋的發展，包括ESG報告中不斷變化的要求與實務；本集團連同政府及其他持份者有效計量、管理及減緩氣候變動影響及更廣義的可持續發展相關問題的能力；健康危機及疫情產生的風險；涉及本集團的網絡攻擊、數據、信息或安全漏洞或技術故障的風險；稅率或政策變動、未來業務合併或出售；及本集團其他特定因素，包括渣打集團有限公司之年報及本集團財務報表中確定的因素。倘本文件所載的任何前瞻性陳述乃基於本集團過往或現時的趨勢及／或活動作出，概不應被視為該等趨勢或活動將在未來繼續的聲明。

本文件的陳述無意作為亦不應詮釋為溢利預測或暗示本集團於本年度或未來年度的盈利將必定達到或超過本集團過往或已公佈的盈利。各項前瞻性陳述僅截至作出日期為止。除任何適用法例或規例的規定外，本集團明確表示概不就修訂或更新本文件內所包含的任何前瞻性陳述承擔任何責任，不論該等陳述是否因新資料、未來事件或其他因素而受到影響。

有關可能對本集團的實際結果造成不利影響以及導致其計劃及目標與任何前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大差異之若干風險及因素的討論，請參閱渣打集團有限公司之年報及本集團財務報表。

非國際財務報告準則表現指標及其他表現指標

本文件可能載有(a)(i)歐盟採納的國際財務報告準則(IFRS)(會計準則)；或(ii)英國採納的國際會計準則(IAS)並無明確界定的財務指標和比率；及／或(b)歐洲證券及市場管理局指引所界定的其他表現指標。有關指標可能撇除管理層認為不代表業務基本表現和扭曲同期比較的若干項目。有關指標不能替代國際會計準則或國際財務報告準則指標，並基於多項涉及不確定性及可能出現變動的假設。有關進一步詳情（包括基本與列賬基準指標的對賬），請參閱渣打集團有限公司之年報及本集團財務報表。

金融工具

本文件的內容概不構成於任何司法權區內買賣任何證券或其他金融工具的要約或招攬，亦不構成任何證券或其他金融工具或任何其他事宜作出的推薦或意見。

有關氣候及環境相關資料的警告

本文件內部分氣候及環境相關資料有若干限制，因此，讀者需要審慎處理所提供的資料，以及基於有關資料所得出的結論、預測及假設。有關資料可能因若干因素而受到限制，包括（但不限於）：缺乏可靠數據；數據標準不一；及未來不確定性。資料包括未經核實的外部數據。此外，編製有關資料所使用的部分數據、模型及方法可能會出現非我們所能控制的調整，而有關資料可能會在未有事先通知前作出修改。

其他補充財務資料（續）

一般事項

閣下應就本文件所載任何事宜的風險及後果自行作出獨立判斷（如有需要，應諮詢閣下的專業顧問的意見）。本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理明確表示概不就閣下可能作出的任何決定或行動承擔任何責任及負責，亦不就閣下使用或依賴本文件所載的資料而可能蒙受的任何損害或損失承擔任何責任及負責。

英文版本

本文件的英文本與英文本的任何譯本如有任何歧義，概以英文本為準。

聯絡資料

環球總部

Standard Chartered Group
1 Basinghall Avenue
London, EC2V 5DD
United Kingdom

電話：+44 (0)20 7885 8888

傳真：+44 (0)20 7885 9999

股東垂詢

ShareCare資料

網址：sc.com/shareholders

查詢熱線：+44 (0)370 702 0138

ShareGift資料

網址：ShareGift.org

查詢熱線：+44 (0)20 7930 3737

股份過戶登記處資料

英國

Computershare Investor Services PLC

The Pavilions
Bridgwater Road
Bristol, BS99 6ZZ

查詢熱線：+44 (0)370 702 0138

香港

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

網址：computershare.com/hk/investors

中文版本

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

電子通訊登記

網址：investorcentre.co.uk

有關進一步資料，請聯絡：

Manus Costello, Global Head of Investor Relations
+44 (0) 20 7885 0017

倫敦股份代號：STAN.LN

香港股份代號：02888

承董事會命
集團公司秘書
Adrian de Souza

香港，二〇二五年十月三十日

截至本公告日期，本公司的董事會成員為：

主席：

Maria da Conceicao das Neves Calha Ramos

執行董事：

William Thomas Winters，CBE（集團行政總裁）及Diego De Giorgi（集團財務總監）

獨立非執行董事：

Shirish Moreshwar Apte；Jacqueline Hunt；Diane Enberg Jurgens；Robin Ann Lawther，CBE；梁國權；Philip George Rivett（高級獨立董事）；鄧元鋆及Linda Yi-chuang Yueh，CBE